Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Филологический факультет

УТВЕРЖДАЮ Декан филологического факультета И. В. Тубалова

2023 г.

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

по направлению подготовки

42.04.03 Издательское дело

Направленность (профиль) подготовки: Управление контентом и медиапроектами

> Форма обучения Очная

Квалификация Магистр

Год приема 2023

> СОГЛАСОВАНО: Руководитель ОПОП

И.А. Айзикова
Председатель УМК
МОГО НО.А. Тихомирова

1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

- ПК-1 способен организовывать научные (научно-технические, инновационные) исследования и проекты, оформлять и представлять результаты исследовательской деятельности под руководством более квалифицированного работника.
- Π К-4 способен к организации и контролю подготовки и выпуска печатных изданий.
- ПК-6 способен к организации и контролю подготовки электронных изданий к выпуску.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

- ИПК-1.1 выбирает или самостоятельно формулирует тему исследования, проблему и гипотезу исследования, выбирает методы, составляет программу исследования.
- ИПК 1.2 осуществляет сбор, анализ и систематизацию информации по проблеме исследования, проводит исследование.
- ИПК 1.3 анализирует, интерпретирует, оценивает, представляет результаты собственных исследований в профессиональном сообществе и защищает результаты выполненного исследования с обоснованными выводами и рекомендациями.
- ИПК-4.1 понимает структуру и задачи редакции, процесс допечатной подготовки издания, заказа печати и приема тиража, порядок разработки документации, сопровождающей редакционные и производственные процессы.
- ИПК-4.2 составляет производственную документацию, формулирует и разъясняет участникам проекта (дизайнерам, верстальщикам, корректорам и др.) задания, пользуясь профессиональной терминологий; оценивает качество выполненной работы по всем этапам допечатной подготовки издания, а также полиграфического исполнения печатной продукции.
- ИПК-4.3 понимает особенности приема авторских оригиналов, редактуры, корректуры, верстки, готового макета, сигнального экземпляра, готового тиража; передачи текстов участникам проекта и сдачи подписанного оригинал-макета в печать; контроля качества выполнения всех видов работ по созданию печатных изданий.
- ИПК-6.1 понимает технологию подготовки и производства электронных изданий, стандарты, технические условия, нормативные документы в области электронного издания.
- ИПК-6.2 использует в работе современные технические средства коммуникации, профессиональную терминологию, формулирует задания специалистам, участвующим в подготовке электронного издания (разработчики контента, редакторы, программисты, дизайнеры и др.).
- ИПК-6.3 оценивает контент электронного издания, контролирует его подготовку, а также качества выполнения заданий по художественно-техническому оформлению и публикации материалов.

2. Задачи освоения дисциплины

– способность к организации и контролю подготовки и выпуска печатных изданий;

- способность к организации и контролю подготовки электронных изданий;
- умение осуществить сбор, анализ и систематизацию информации по проблеме исследования;
- понимание структуры и задач редакции, процесса допечатной подготовки издания, заказа печати и приема тиража, порядок разработки документации, сопровождающей редакционные и производственные процессы;
- умение на практике составлять производственную документацию, формулировать и разъяснять участникам проекта (дизайнерам, верстальщикам, корректорам и др.) задания, пользуясь профессиональной терминологий;
- на практике использование в работе современных технических средств коммуникации, профессиональной терминологии, формулировки задания специалистам, участвующим в подготовке печатных и электронных изданий;
- умение оценивать контент электронного издания, контролируя его подготовку, а также качества выполнения заданий по художественно-техническому оформлению и публикации материалов.

3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений. Модуль «Менеджмент и маркетинг». Блок 1.

4. Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине

Семестр 3, зачет.

5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: «Основы проектной деятельности», «Тенденции развития постинформационного общества», «Креативные индустрии», «Электронное книгоиздание и редакционная подготовка электронных изданий».

6. Язык реализации

Русский

7. Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет: 2 з.е., 72 часа, из которых:

- лекции: 10 ч.;
- практические занятия: 22 ч.;
 - в том числе практическая подготовка: 22 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

8. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам

Тема 1. Основы управления проектами.

- 1.1 Понятия проекта, управления проектом, программы, портфеля проектов.
- 1.2 Методы управления проектами.
- 1.3 Организация процессов разработки, гарантийной и технической поддержки.
- 1.4 Инструменты для управления проектами.

Тема 2. Управление финансами проекта.

- 2.1 Виды финансового учета в бизнесе.
- 2.2 Анализ основных форм финансовой отчетности.
- 2.3 Ключевые метрики финансового плана по проекту.

Тема 3. Управление рисками и управление качеством проекта.

- 3.1 Понятия риска и системы управления рисками в проекте.
- 3.2 Управление рисками в организации в соответствии ISO 31000:201.
- 3.3 Управление качеством в организации на базе ISO 9001:2015.

Тема 4. Стратегическое планирование в системе проектного менеджмента.

- 4.1 Понятие стратегического планирования в системе проектного управления.
- 4.2 Структурирование проблем и фреймворки поиска решений.
- 4.3 Система KPI и планирование через OKR в системе управления проектом.
- 4.4 Практика и кейсы структурирования при помощи дерева решений и формул.

9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине осуществляется путем проведения дискуссий на вебинарах, тестирования по лекционному материалу, кейс-заданий по темам, выполнения домашних заданий и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр. Оценивание элементов текущего контроля проводится по балльно-рейтинговой системе. Максимальное количество баллов — 70. Максимальное количество баллов по видам работы:

- текущее тестирование 20 баллов
- активность работы на семинарских занятиях 20 баллов
- выполнение домашних заданий 30 баллов

10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация осуществляется в форме итогового тестирования. Итоговое тестирование проводится в дистанционном асинхронном режиме. Тест состоит из 30 тестовых вопросов по материалам курса, которые оцениваются в соответствии с ключом (каждый верный ответ — 1 балл). Время на прохождение теста – 90 минут.

Примеры вопросов для итогового тестирования:

Реализация проекта – это:

- а) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
- b) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
- с) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

Участники проекта – это:

- а) потребители, для которых предназначался реализуемый проект
- b) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
- с) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

- а) инфляцию и политическую ситуацию в стране
- b) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
- с) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

Результаты зачета определяются оценками «зачтено», «не зачтено». При суммарном количестве баллов от 0 до 39 выставляется оценка «не зачтено», при количестве 40-100 баллов – «зачтено».

Структура зачета соответствует структуре компетенций дисциплины. Итоговый контроль предполагает достижение всех запланированных индикаторов – результатов обучения, при которых студент умеет; выбирать или самостоятельно формулировать тему исследования, проблему и гипотезу исследования, осуществлять сбор, анализ и систематизацию информации ПО проблеме исследования, анализировать, интерпретировать, оценивать и представлять результаты собственных исследований в профессиональном сообществе (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3); понимать структуру и задачи редакции, процесс допечатной подготовки издания, заказа печати и приема тиража, составлять производственную документацию, формулировать и разъяснять участникам проекта, задания, пользуясь профессиональной терминологией, понимать особенности приема авторских оригиналов, редактуры, корректуры, верстки, готового макета, сигнального экземпляра, готового тиража (ИПК 4.1, ИПК 4.2, ИПК 4.3); понимать технологию подготовки и производства электронных изданий, использовать в работе современные технические средства коммуникации, профессиональную терминологию, оценивать контент электронного издания, контролируя его подготовку, а также качество выполнения заданий по художественно-техническому оформлению и публикации материалов (ИПК 6.1, ИПК 6.2, ИПК 6.3).

11. Учебно-методическое обеспечение

- a) Электронный учебный курс по дисциплине на образовательной платформе партнера ОПОП Edutoria Academy: https://academy.edutoria.ru/
- б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине, размещены на образовательной платформе партнера ОПОП Edutoria Academy: https://academy.edutoria.ru/ https://netology.ru/

12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

1. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. (Высшее образование). Текст:

- электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/489197
- 2. Сазерленд Д. Scrum: революционный метод управления проектами: пер. с англ. / Джефф Сазерленд; [отв. ред. Р. Болдинова]; Сбербанк. Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2016. 277, [2] с.: ил. (Библиотека Сбербанка; т. 60). URL: http://sun.tsu.ru/limit/2016/000551466/000551466.pdf
- 3. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 383 с. (Высшее образование). Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/468486
- 4. Управление проектами: учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. 4-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2022. 400 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/187775

б) дополнительная литература:

- **1.** Мартин П. Управление проектами: [пер. с англ.] / П. Мартин, К. Тейт. Санкт-Петербург [и др.]: Питер [и др.], 2006. 223, [1] с.: ил. (Серия «Практика менеджмента»)
- **2.** Ньютон Р. Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон; пер. с англ. [А. Кириченко]. 5-е изд.. Москва: Альпина Паблишер, 2013. 179 с.: ил., табл.
- **3.** Рыбалова Е.А. Управление проектами: учебное пособие / Рыбалова Е.А. Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. 206 с. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/72203.html
- **4.** Царенко А. С. Управление проектами: учебное пособие для вузов / А. С. Царенко. Санкт-Петербург: Лань, 2021. 236 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/176880

в) ресурсы сети Интернет:

- открытые онлайн-курсы
- Общероссийская Сеть КонсультантПлюс http://www.consultant.ru

13. Перечень информационных технологий

- а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:
- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
 - публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).
 - б) информационные справочные системы:
- Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system

– Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ –

http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index

- ЭБС Лань http://e.lanbook.com/
- ЭБС Консультант студента http://www.studentlibrary.ru/
- Образовательная платформа Юрайт https://urait.ru/
- ЭБС ZNANIUM.com https://znanium.com/
- 9EC IPRbooks http://www.iprbookshop.ru/

14. Материально-техническое обеспечение

Занятия по учебной дисциплине проводятся с использованием дистанционных образовательных технологий. Каждый обучающийся обеспечен доступом к образовательной платформе партнера ОПОП – Edutoria Academy: https://academy.edutoria.ru/ https://netology.ru/.

15. Информация о разработчиках

Макарова Елена Антониновна, кандидат филологических наук, доцент, доцент кафедры общего литературоведения, издательского дела и редактирования ТГУ.