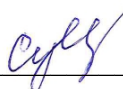


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Философский факультет

УТВЕРЖДАЮ:

Декан Философского факультета

 Е.В. Сухушина

«04» июля 2023 г.

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

по направлению подготовки

**39.04.01 Социология**

Направленность (профиль) подготовки:

**«Социология управления»**

Форма обучения

**Очная**

Квалификация

**Магистр**

Год приема

**2023**

Код дисциплины в учебном плане: Б1.О.08

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОП

 А.Ю. Рыкун

Председатель УМК

 Т.В. Фаненштиль

Томск – 2023

## **1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ПК-2 – Способен осуществлять организационно-управленческую деятельность в сфере проведения и использования результатов социологических и маркетинговых исследований

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИУК-1.1. Выявляет проблемную ситуацию, на основе системного подхода осуществляет ее многофакторный анализ и диагностику.

ИУК-1.2. Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации.

ИУК-1.3. Предлагает и обосновывает стратегию действий с учетом ограничений, рисков и возможных последствий

ИУК-2.1. Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость

ИУК-2.2. Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений

ИУК-2.3. Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами

ИПК-2.1. Способен ставить и решать организационно-управленческие задачи в процессе проведения социологических и маркетинговых исследований

ИПК-2.2. Способен осуществлять экспертную оценку в процессе проведения экспертизы результатов внедрения общественно-политических и экономических стратегий, программ, проектов, мероприятий с использованием данных социологических исследований

ИПК-2.3. Способен на основании результатов социологических и маркетинговых исследований осуществлять прогнозную оценку и консультировать по вопросам принятия управленческих решений

## **2. Задачи освоения дисциплины**

- научиться выявлять и анализировать проблемные ситуации во время проектной работы;

- уметь разрабатывать стратегию действий по решению проблем и учету рисков в проектной деятельности;

- научиться организовывать и сопровождать жизненный цикл проекта;

- освоить инструменты внедрения основных методологий по управлению проектами (мягкие и жесткие методы);

- научиться организовывать работу команды проекта с учетом внешних условий и индивидуальных возможностей членов команды.

## **3. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к блоку Б.1.О, обязательная часть образовательной программы.

## **4. Семестр освоения и форма промежуточной аттестации по дисциплине**

Семестр 2, зачет.

## **5. Входные требования для освоения дисциплины**

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по дисциплине «Классические и неклассические концепции управления».

## **6. Язык реализации**

Русский язык.

## **7. Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 часа, из которых:

– лекции: 8 ч.;

– практические занятия: 24 ч.;

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

## **8. Содержание дисциплины, структурированное по темам**

### **Тема 1. Введение в курс. Управление проектами в контексте доказательного проектирования**

Управление проектом: основные понятия и принципы. Специфика проектного менеджмента в социальной сфере. Возможности и риски доказательного подхода в проектировании и управлении проектной деятельностью.

### **Тема 2. Проблемы практики проектного управления (управления проектами) в России**

Становление и развитие проектного подхода в России. Проектное управление в системе государственного и муниципального управления. Проект как основа деятельности организаций третьего сектора.

### **Тема 3. Структура проектной деятельности. Принципы проектной структуризации. Организационные модели проекта**

Структура и основные компоненты проектной деятельности. Структуризация проекта как основа управления. Основные организационные модели управления проектной деятельностью и специфика их реализации.

### **Тема 4. Внедрение проектного управления в России. Понятие и функции проектного офиса.**

Новый этап в реализации проектного управления в России: 2016-2017гг. Понятие, задачи, модели, организационная структура проектного офиса. Практика реализации проектного управления в регионах России.

### **Тема 5. Современные инструменты управления проектом**

Обзор программного обеспечения управления проектом, специфики его применения в социальных проектах. Зарубежные и российские программные продукты для управления проектом: их возможности, дефициты.

### **Тема 6. Управление проектной командой. Подходы и организация работы с сопротивлением**

Проектная команда как основа проектной деятельности. Текущая и проектная деятельность: специфика работы специалистов. Проект как технология апробации и внедрения инноваций.

### **Тема 7. Анализ практики управления проектами**

Презентация результатов практического задания по анализу практик решения задач (трудных случаев) по управлению проектами.

## 9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, решения кейсов, подготовки докладов, выполнения домашних заданий и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

По дисциплине предусмотрена балльно-рейтинговая система

| ТЕМА   | МАКСИМАЛЬНЫЙ БАЛЛ ЗА ЗАДАНИЕ |
|--|------------------------------|
| <b>Раздел 1. Основные понятия и принципы управления проектами</b>  |                              |
| <b>Задание 1</b> – прохождение модуля «Управление проектом на этапе реализации», МООК «Управление социальным проектом» ( <a href="http://stepik.org/course/31893">stepik.org/course/31893</a> )              | <b>10</b>                    |
| <b>Раздел 2. Методы управления проектами</b>   |                              |
| <b>Задание 2</b> Подготовка докладов   | <b>10</b>                    |
| <b>Задание 3</b> Просмотр мастер-класса по работе с сопротивлением в команде<br><a href="https://www.youtube.com/watch?v=k3wUpaPzPsg">https://www.youtube.com/watch?v=k3wUpaPzPsg</a> (участие в обсуждении) | <b>5</b>                     |
| <b>Задание 4</b> Тест «Выбор инструмента УП»   | <b>5</b>                     |
| <b>Раздел 3. Практика управления проектами</b>   |                              |
| <b>Задание 5</b> Подготовка собственных кейсов по управлению проектами   | <b>10</b>                    |
| <b>Задание 6</b> Выполнение итогового задания по решению кейса   | <b>20</b>                    |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>60</b>                    |

Критерии оценивания для текущей аттестации и типовые задания представлены в фонде оценочных материалов. В полном объеме фонд оценочных материалов хранится на кафедре социологии.

## 10. Порядок проведения промежуточной аттестации

Зачет во втором семестре проводится по результатам индивидуального рейтинга студента, который формируется в течение всего семестра в процессе выполнения индивидуальных заданий и участия в совместной работе на семинарских занятиях.

Зачет ставится при условии выполнения всех заданий с общим итоговым баллом выше 40 баллов. Благодаря заданиям 1, 3, 5, 6 проверяются ИУК-2.1, ИУК-2.2, ИУК-2.3. Благодаря заданиям 2, 4 проверяется ИПК-2.1. Благодаря заданию 6 проверяются ИПК-2.2, ИПК-2.3.

Результаты зачета определяются оценками «зачтено», «незачтено».

Критерии оценивания для промежуточной аттестации, а также типовые задания представлены в Фонде оценочных материалов. В полном объеме фонд оценочных материалов хранится на кафедре социологии.

## 11. Учебно-методическое обеспечение

а) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Moodle» - <https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=20562>

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине представлены в фонде оценочных материалов.

в) План практических занятий по дисциплине.

Размещен в курсе Moodle <https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=20562>

г) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов размещены в ЭОИС НИ ТГУ.

## 12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

1. Маклафлин Б. Объектно-ориентированный анализ и проектирование: пер. с англ. / Б. Маклафлин, Г. Поллайс, Д. Уэст; пер. Е. Матвеева. – СПб.: Питер, 2013. – 601 с.
2. Пирогов С. В. Социальное прогнозирование и проектирование: учебное пособие / С. В. Пирогов. – М.: Проспект, 2016. – 371 с.

б) дополнительная литература:

1. Балыбердин В. А. Прикладные методы оценки и выбора решений в стратегических задачах инновационного менеджмента / В. А. Балыбердин, А. М. Белевцев, Г. П. Бендерский. – М.: Дашков и К°, 2015. – 239 с.

2. Кожухар В. М. Инновационный менеджмент: практикум / В. М. Кожухар. – М.: Дашков и К°, 2015. – 197 с.

в) ресурсы сети Интернет:

1. Хананашвили Н. Л. Оценка социальных проектов / Н. Л. Хананашвили, А. С. Автономов. – М.: Юрист, 2014. – 240 с. – URL: [http://www.nasbor.ru/biblioteka/Izdanija/Eval\\_SocProjects\\_2014.pdf](http://www.nasbor.ru/biblioteka/Izdanija/Eval_SocProjects_2014.pdf)

2. Кузнецова Е. С. Оценка эффективности проектов в сфере государственного и муниципального управления / Е. С. Кузнецова, А. С. Богданов // Вестник МГТУ. – 2012. – Т. 15. – №1. – С. 195-198. – URL: [http://vestnik.mstu.edu.ru/v15\\_1\\_n47/articles/195\\_198\\_kuznets.pdf](http://vestnik.mstu.edu.ru/v15_1_n47/articles/195_198_kuznets.pdf).

3. Емельянов А. М. Оценка эффективности социальных проектов на основе индикаторов качества жизни населения / А. М. Емельянов, М. А. Исакин, Е. А. Исакина. – URL: <https://www.hse.ru/data/2010/06/27/1219640382/%D0%9E%D1%86%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%B0%20%D1%8D%D1%84%D1%84%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8%20%D1%81%D0%BE%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2.pdf>

4. Гусева Е. Г. Мониторинг и оценка проектов / Е. Г. Гусева. – СПб.: ЦРНО, 2014. – 47 с. – URL: <http://www.crno.ru/assets/files/skachat/2.pdf>.

5. Общероссийская Сеть КонсультантПлюс Справочная правовая система. <http://www.consultant.ru>

## 13. Перечень информационных технологий

а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);

– публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).

б) информационные справочные системы:

– Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ – <http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>

– Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ – <http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>

– ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>

– ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>

– Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>

– ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>

– ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

#### **14. Материально-техническое обеспечение**

Аудитории для проведения занятий лекционного типа, оборудованные проектором.

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованные техникой для демонстрации презентаций и видеоматериалов.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

#### **15. Информация о разработчиках**

Быкова Елена Юрьевна, кандидат философских наук, доцент кафедры социальной работы