


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель ОПОП

  
\_\_\_\_\_ М.В. Герман  
« 09 » \_\_\_\_\_ 01 2023 г.

**Аннотация к рабочим программам дисциплин (модулей) и практик**

по направлению подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Направленность (профиль) подготовки:

**Менеджмент**

Форма обучения

**Очная**

Квалификация

**Магистр**

Год приема

**2022**

### **ФТД.01 Премодуль (основы менеджмента и маркетинга)**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 1 з.е., 36 часов, из которых:

лекции: 4 ч;

практические занятия: 8 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 8 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. Эволюция управленческой мысли и современные концепции менеджмента

Тема 2. Общие характеристики, цели и принципы построения организации.

Тема 3. Система мотивации и лидерства в организации.

Тема 4. Принятие управленческих решений.

Тема 5. Эволюция моделей маркетинга

Тема 6. Маркетинговые исследования

Тема 7. Комплекс маркетинга.

Тема 8. Маркетинговое планирование и результативность маркетинговой деятельности.

### **ФТД.02 Премодуль (Критическое мышление)**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 1 з.е., 36 часов, из которых:

лекции: 4 ч;

практические занятия: 8 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 8 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. Вводное занятие. «Что такое мир?»

Тема 2. Вопросание как основа научного познания и критического мышления. Типы вопросов.

Тема 3. Логическая структура аргументации: понятие.

Тема 4. Фактчекинг: проверка и верификация информации.

### **Б1.В.01 Архитектура процессов**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной для изучения.

Первый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. Процессный подход как целостная система реализации функций менеджмента

Тема 2. Основы реализации процессного подхода в организации

Тема 3. Моделирование процессов

Тема 4. Картирование процессов

### **Б1.В.02 Логистика и управление цепями поставок**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной для изучения.

Второй семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. Введение в логистику и управление цепями поставок.

Тема 2. Распределение в цепи поставок.

Тема 3. Стратегия работы с поставщиками в цепях поставок

Тема 4. Цифровизация управления цепями поставок

Тема 5. Администрирование и проектирование цепей поставок

### **Б1.В.03 Корпоративные финансы**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной для изучения.

Второй семестр, зачет

Третий семестр, экзамен

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 часов, из которых:

лекции: 16 ч;

практические занятия: 38 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 38 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. Доходы, расходы и прибыль корпорации.

Тема 2. Ценовая политика корпорации. Методы ценообразования

Тема 3. Финансовые результаты деятельности.

Тема 4. Финансовая отчетность предприятия.

Тема 5. Источники финансирования корпораций.

Тема 6. Управление финансовыми рисками и эффективностью деятельности корпорации.

Тема 7. Управление операционными рисками.

Тема 8. Управление оборотным капиталом корпорации.

Тема 9. Управление денежными потоками.

Тема 10. Финансовые операции и финансирование посредством выпуска ценных бумаг.

Тема 11. Стоимость капитала и долгосрочная финансовая политика.

Тема 12. Финансовое планирование в корпорациях.

Тема 13. Финансовая политика корпорации.

### **Б1.В.04 Технологии корпоративных информационных систем**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной для изучения.

Третий семестр, экзамен

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 часов, из которых:

лекции: 18 ч;

практические занятия: 28 ч;

Язык реализации – русский.



в том числе практическая подготовка: 28 ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Предприятие как объект автоматизации.

Тема 2. Основы методологии проектирования ИС/

Тема 3. Характеристика современных корпоративных информационных систем.

Тема 4. Информационная поддержка производственной и финансово-хозяйственной деятельности корпорации.

Тема 5. Интегрированные бизнес-процессы в SAP S/4HANA.

**Б1.В.05 Бережливое производство**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной для изучения.

Второй семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Бережливое производство, как модель повышения эффективности производства.

Тема 2. Создание базовых условий для реализации модели бережливого производства.

Тема 3. Организация внедрения модели бережливого производства на предприятии.

Тема 4. Основные проблемы внедрения моделей бережливого производства.

Тема 5. Проектирование работ по внедрению систем бережливого производства.

Тема 6. Оценка реализации Бережливого производства

**Б1.В.ДВ.01.01 Дизайн-мышление**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор.

Третий семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Дизайн-мышление в проектировании продуктов и услуг

Тема 2. Создание и понимание потребительской ценности.

Тема 3. Генерация идей.

Тема 4. Разработка прототипа продукта по запросам клиентов

Тема 5. Апробация дизайн-решений

**Б1.В.ДВ.01.02 Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор.

Третий семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Введение в SMM

Тема 2. Особенности social media

Тема 3. Этапы формирования контент-стратегии

**Б1.В.ДВ.02.01 Управление рисками и комплаенс**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор.

Четвертый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Основы теории управления рисками

Тема 2. Риски (шансы): классификация, иерархические уровни, критерии оценки, структура, методы определения и оценки

Тема 3. Организация управления рисками

Тема 4. Комплаенс-менеджмент

**Б1.В.ДВ.02.02 Управление изменениями**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор.

Четвертый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Теоретические основы управления изменениями

Тема 2. Этапы управления организационными изменениями

Тема 3. Методы и инструменты управления изменениями

Тема 4. Роль власти и лидерства при проведении изменений. Создание обучающейся организации.

**Б1.В.ДВ.03.01 Цифровизация экономических систем**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор.

Третий семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

**Тематический план:**



- Тема 1. Основы системного анализа. Цифровая трансформация  
Тема 2. Цифровая трансформация бизнеса.  
Тема 3. Цифровая трансформация в секторах и отраслях.  
Тема 4. Региональная экономика в условиях цифровизации

#### **Б1.В.ДВ.03.02 Бизнес-аналитика и Data Mining**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор.

Третий семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. Введение в бизнес-аналитику и DataMining.

Тема 2. Базы и хранилища данных.

Тема 3. Задача регрессии.

Тема 4. Задача классификации.

#### **Б1.В.ДВ.04.01 Анализ инвестиционной привлекательности бизнеса**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор.

Четвертый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. Теоретические основы анализа инвестиционной привлекательности

Тема 2. Организационные аспекты анализа инвестиционной привлекательности.

Тема 3. Практический анализ составляющих инвестиционной привлекательности

Тема 4. Финансовые критерии отбора проектов инвестором.

#### **Б1.В.ДВ.04.02 Иммитационное бизнес-моделирование**

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор.

Четвертый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. История появления и развития интерактивных игр, симуляций.

Тема 2. Модели и моделирование.

Тема 3. Типы бизнес-симуляций.

Тема 4. Деловая игра «Стратегия и тактика управления бизнесом».

### **Б1.О.01 Системное и критическое мышление**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

практические занятия: 28 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 28 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. Критическое мышление.

Тема 2. Критический анализ.

### **Б1.О.02 Управление проектами**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Второй семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. Современная концепция управления проектами.

Тема 2. Организация проекта.

Тема 3. Планирование проекта.

Тема 4. Руководство и управление исполнением проекта.

Тема 5. Ценности и принципы гибких подходов Agile к управлению проектами

### **Б1.О.03 Лидерство и командообразование**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Второй семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. Лидерство: подходы и теории.

Тема 2. Развитие лидерства как актуальная задача современных организаций.

Тема 3. Команды в современных организациях.

Тема 4. Коммуникативные навыки современного лидера.

### **Б1.О.04 Деловые коммуникации на английском языке**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, зачет

Второй семестр, экзамен

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 часов, из которых:

практические занятия: 56 ч;



в том числе практическая подготовка: 56 ч.

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Setting up and growing a business.

Тема 2. International marketing.

Тема 3. Markets and competitors.

Тема 4. The language of trends.

Тема 5. Money. Company finance.

Тема 6. Technology and the Innovation Economy.

Тема 7. Media: the business pages and headlines.

Тема 8. Applying for a job. Your background and career.

Тема 9. Management styles and qualities.

Тема 10. Describing your job and company.

Тема 11. Meetings and negotiations.

Тема 12. The language of presentations and research papers.

**Б1.О.05 Межкультурные взаимодействия**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Второй семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

практические занятия: 28 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 28 ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Коммуникация и теории коммуникации.

Тема 2. Культура и типы культур.

Тема 3. Культура. Глобальное и глокальное.

Тема 4. Культура и межкультурные контакты.

Тема 5. Межкультурное взаимодействие в контексте экономики и менеджмента.

Тема 6. Проблема гендера в экономической деятельности.

Тема 7. Стереотипы, предубеждения, прецедентные явления в межкультурной коммуникации

Тема 8. Конфликты в межкультурной коммуникации

**Б1.О.06 Управленческая экономика**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, экзамен

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 часов, из которых:

лекции: 18 ч;

практические занятия: 28 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 28 ч.

**Тематический план:**

Тема 1. Экономическое содержание фирмы и оптимальное принятие решений. Альтернативные модели поведения фирмы.

Тема 2. Спрос и предложение. Значение теории эластичности для принятия управленческих решений.

Тема 3. Теория и оценка производства. Значение издержек в управленческих решениях.



Тема 4. Анализ ценообразования в различных типах рыночных структур. Практика ценообразования и принятия управленческих решений.

Тема 5. Экономический анализ эффективности намечаемых капиталовложений и степень риска.

Тема 6. Принятие решений в условиях асимметрии информации.

#### **Б1.О.07 Количественные методы в менеджменте**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, экзамен

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 часов, из которых:  
лекции: 18 ч;

практические занятия: 28 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. Системы линейных уравнений

Тема 2. Анализ и обработка информации средствами электронных таблиц

Тема 3. Метод линейной оптимизации

Тема 4. Транспортная задача

Тема 5. Задача о назначении

Тема 6. Задача дискретного линейного программирования

#### **Б1.О.08 Управление операциями**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:  
лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. Управление операциями, как область знания и метод практических действий

Тема 2. Основные модели организации и системы управления операциями

Тема 3. Управление операционной системой на основе теорий Э.Деминга и непрерывных улучшений «Кайдзен».

Тема 4. Операционная стратегия

#### **Б1.О.09 Организационное поведение и управление человеческими ресурсами**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:  
лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. Содержание дисциплины «организационное поведение и управление человеческими ресурсами»

Тема 2. Организация как объект принятия управленческих решений

Тема 3. Групповое (командное) поведение человека в организации

Тема 4. Индивидуальное поведение человека в организации

#### **Б1.О.10 Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Третий семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. Социальная ответственность бизнеса

Тема 2. Концепция Устойчивого развития

Тема 3. Стандарты социальной ответственности и устойчивого развития

Тема 4. Концепция интегрированной отчетности

Тема 5. Эффективность социальной деятельности бизнеса

#### **Б1.О.11 Предпринимательство**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Второй семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

лекции: 8 ч;

практические занятия: 20 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. Введение в дисциплину.

Тема 2. Компетенции и навыки предпринимательства

Тема 3. Корпоративный предпринимательский процесс (Corporate entrepreneurial process)

#### **Б1.О.12 Стратегический маркетинг**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Первый семестр, зачет

Второй семестр, экзамен

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 часов, из которых:

лекции: 18 ч;

практические занятия: 28 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 20 ч.

##### **Тематический план:**

Тема 1. Маркетинг в деятельности компании

Тема 2. Маркетинговая среда и методы ее анализа

Тема 3. Маркетинговая информационная система компании

Тема 4. Сегментация рынка и определение целевого рынка

Тема 5. Маркетинговые политики

Тема 6. Маркетинговое планирование



### **Б1.О.13 Стратегический анализ**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Третий семестр, экзамен

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 часов, из которых:

лекции: 18 ч;

практические занятия: 28 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 28 ч.

#### **Тематический план:**

Раздел 1. Стратегический анализ и развитие бизнеса

1. Стратегический анализ в системе стратегического управления

2. Бизнес-модели и их формирование

3. Экосистемы в бизнесе

Раздел 2. Инструментарий стратегического анализа.

1. Ресурсный потенциал организации

2. Конкурентный анализ

3. Ситуационный анализ

4. Портфельный (матричный) анализ

5. Анализ выгодного стратегического положения

Раздел 3. Стратегические решения бизнес-структур в современных условиях

1. Стратегический анализ и бизнес-процессы

2. Стратегические противоречия

3. Особенности стратегического анализа

### **Б1.О.14 Научно-исследовательский семинар**

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

Третий семестр, зачет

Язык реализации – русский.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

практические занятия: 16 ч;

Язык реализации – русский.

в том числе практическая подготовка: 16 ч.

#### **Тематический план:**

Тема 1. 1 Система управления организацией как объект исследования

Тема 2 Исследовательский протокол

Тема 3. Общенаучная основа и методы проведения исследований

### **Б2.О.01.01(У) Научно-исследовательская работа**

Вид: учебная практика.

Тип: дискретная

Практика относится к обязательной части образовательной программы.

Семестр 3, зачет с оценкой.

Практика проводится на базе НИ ТГУ.

Способы проведения: стационарная.

Форма проведения: непрерывно в соответствии с календарным графиком и учебным планом.

Общая трудоемкость практики составляет 3 зачётные единицы, 108 часов.

Продолжительность практики составляет 2 недели.

### **Б2.О.02.02(П) Проектная практика**

Вид: производственная практика.

Тип: дискретная

Практика относится к обязательной части образовательной программы.

Семестр 2, зачет с оценкой.

Практика проводится на базе НИ ТГУ.

Способы проведения: стационарная.

Форма проведения: непрерывно в соответствии с календарным графиком и учебным планом.

Общая трудоемкость практики составляет 3 зачётных единицы, 108 часов.

Продолжительность практики составляет 2 недели.

### **Б2.О.02.02(П) Практика по профилю профессиональной деятельности**

Вид: производственная практика.

Тип: дискретная

Практика относится к обязательной части образовательной программы.

Семестр 4, зачет с оценкой.

Практика проводится на базе профильных организаций:

- ООО «Газпром газораспределение»;
- АО «Сибагро»;
- ООО «КДВ Групп»;
- ООО ТПК «САВА»;
- АО «Томская генерация»;
- ООО Управляющая компания «ЛАМА»;
- ОАО «Томская домостроительная компания»;
- Администрация Томской области
- ПАО «Сбербанк» Томское отделение №8616;

Способы проведения: стационарная, выездная (предприятия и организации г. Томска, Томской области, Алтайского края, Новосибирской области, Кемеровской области, Красноярского края).

Форма проведения: непрерывно в соответствии с календарным графиком и учебным планом.

Общая трудоемкость практики составляет 6 зачётных единицы, 216 часов.

Продолжительность практики составляет 4 недели.

### **Б2.О.02.02(П) Аналитическая практика**

Вид: производственная практика.

Тип: дискретная

Практика относится к обязательной части образовательной программы.

Семестр 4, зачет с оценкой.

Практика проводится на базе НИ ТГУ.

Способы проведения: стационарная.

Форма проведения: непрерывно в соответствии с календарным графиком и учебным планом.

Общая трудоемкость практики составляет 9 зачётных единицы, 324 часов.

Продолжительность практики составляет 6 недель.