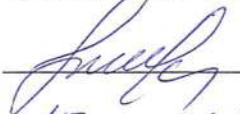


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель ОПОП

  
О.П. Недоспасова  
« 15 » 01 2023 г.

Рабочая программа производственной практики

**Практика по профилю профессиональной деятельности**  
производственная практика

по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки:  
«Международный менеджмент»


Форма обучения  
Очная

Квалификация  
Магистр

Год приема  
2022

Код практики в учебном плане: Б2.О.02.02(П)

СОГЛАСОВАНО:  
Председатель УМК

  
М.В. Герман

Томск-2023

### 1. Цель практики

Целью производственной практики является получение обучающимися профессиональных умений и опыта организационно-управленческой деятельности, направленное на формирование следующих компетенций:

- Формирование способности управлять исследованиями новых рынков (ПК-1);
- Формирование способности управлять портфелем продуктов (ПК-2).

### 2. Задачи практики

- Получение практических навыков объединения результатов исследований новых рынков для их передачи руководителям линеек продуктов с целью последующего использования в задачах их развития (ИПК-1.5)
- Овладение опытом перераспределения позиционирования, свойств и бюджетов между продуктами портфеля (ИПК-2.5)

### 3. Место практики в структуре образовательной программы

Практика относится к Блоку 2 «Практика».

Практика относится к обязательной части образовательной программы.

### 4. Семестр освоения и форма промежуточной аттестации по практике

Семестры 2 и 4, зачет с оценкой.

### 5. Входные требования для освоения практики

Логическая и содержательная связь дисциплин, участвующих в формировании представленных компетенций, содержится в представленной ниже таблице

Таблица 1 – Логическая и содержательная связь дисциплин, участвующих в формировании представленных компетенций

Для практики во 2 семестре:

Компетенция (индикатор компетенции)	Пререквизиты	Постреквизиты
ПК-1 – Формирование способности управлять исследованиями новых рынков	<ul style="list-style-type: none"><li>• Мультикультурный маркетинг</li><li>• Межкультурное управление человеческими ресурсами</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Свободные торговые зоны и глобальные цепочки добавленной стоимости</li><li>• Продвижение на зарубежные рынки (Азиатско-Тихоокеанский регион)</li></ul>
ПК-2 – Формирование способности управлять портфелем	<ul style="list-style-type: none"><li>• Глобальные бизнес-стратегии</li><li>• Международные стандарты финансовой отчетности</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Управление проектами и инструменты проектного менеджмента;</li><li>• Дизайн-мышление</li><li>• Управление затратами</li></ul>

Для практики в 4 семестре:

Компетенция (индикатор компетенции)	Пререквизиты	Постреквизиты
-------------------------------------	--------------	---------------

ПК-1 –Формирование способности управлять исследованиями новых рынков	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Свободные торговые зоны и глобальные цепочки добавленной стоимости</li> <li>• Продвижение на зарубежные рынки (Азиатско-Тихоокеанский регион)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</li> <li>• Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</li> </ul>
ПК-2 – Формирование способности управлять портфелем	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Управление проектами и инструменты проектного менеджмента;</li> <li>• Дизайн-мышление</li> <li>• Управление затратами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;</li> <li>• Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</li> </ul>

### Способы и формы проведения практики

Практика проводится стационарно на базе ТГУ.

Форма проведения: непрерывно в соответствии с календарным графиком и учебным планом.

### 7. Объем и продолжительность практики

Объем практики составляет 17 зачётных единиц (9 зачётных единиц во 2 семестре и 8 — в четвертом), всего 612 часов, из которых: контактная работа: 4,5 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

Практика проводится в форме практической подготовки.

Продолжительность практики составляет 11 недель.

### 8. Планируемые результаты практики

Результатами прохождения практики являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ПК-1 –Формирование способности управлять исследованиями новых рынков

ПК-2 – Формирование способности управлять портфелем

### 9. Содержание практики

Таблица 2 -Содержание практики

Этапы практики	Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Часы всего (в т.ч. контактные)
1. Организационный	<i>Второй семестр:</i> Проведение собрания по организации практики: – знакомство с целями, задачами, требованиями к	4 (0,5)

	<p>практике и формами отчетности по практике (программой практики);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– знакомство с графиком проведения практики;</li> <li>– подготовка дневников практиканта.</li> </ul> <p><i>Четвертый семестр:</i></p> <p>Проведение собрания по организации практики:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– знакомство с целями, задачами, требованиями к практике и формами отчетности по практике (программой практики);</li> <li>– знакомство с графиком проведения практики;</li> <li>– подготовка дневников практиканта</li> </ul>	4 (0,25)
2. Ознакомительный	<p><i>Второй семестр:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Знакомство с правилами внутреннего распорядка и иными локальными нормативными актами ТГУ</li> <li>2. Инструктаж по технике безопасности и охране труда, соблюдению правил противопожарной безопасности, санитарно-эпидемиологических правил и гигиенических нормативов в ТГУ</li> </ol> <p><i>Четвертый семестр:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Знакомство с правилами внутреннего распорядка и иными локальными нормативными актами ТГУ</li> <li>2. Инструктаж по технике безопасности и охране труда, соблюдению правил противопожарной безопасности, санитарно-эпидемиологических правил и гигиенических нормативов в ТГУ</li> </ol>	4 (0,5)          4 (0,25)
3. Аналитический	<p><i>Второй семестр:</i></p> <p>Совместно с компанией-партнером ИЭМ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка и проведение исследований новых рынков для анализируемой компании (ПК-1) с последующей передачей результатов исследований руководителям линеек продуктов для использования в задачах их развития</li> <li>2. Разработка решений по управлению портфелем продуктов компании в том числе перераспределение позиционирования, свойств и бюджетов между продуктами портфеля</li> </ol> <p><i>Четвертый семестр:</i></p> <p>Написание 3 главы ВКР (магистерской диссертации)</p>	300 (1)                      274 (1)
5. Заключительный	<p><i>Второй семестр:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка отчета и подготовка материалов, необходимых для его защиты (презентация, методическая разработка и т.д.).</li> <li>2. Защита отчета по итогам практики.</li> </ol> <p><i>Четвертый семестр:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка отчета и подготовка материалов, необходимых для его защиты (презентация, методическая разработка и т.д.).</li> <li>2. Защита отчета по итогам практики</li> </ol>	10 (0,5)                     20 (0,5)
	<b>ИТОГО:</b>	<b>612 (4,5)</b>

## 10. Формы отчетности по практике

По итогам прохождения практики обучающиеся в срок до завершения периода практики по календарному графику предоставляют руководителю практики от ТГУ:

- заполненный дневник практики;
- отчет о прохождении практики.

## 11. Организация промежуточной аттестации обучающихся

### 11.1 Порядок и форма проведения промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой путем публичной защиты обучающимися индивидуальных отчетов о прохождении практики на итоговом учебном занятии руководителю практики от ТГУ.

### 11.2 Процедура оценивания результатов обучения

Оценка сформированности результатов обучения осуществляется руководителем практики на основе анализа предоставленных отчетных документов, выступления обучающегося и его ответов на вопросы. Оценка руководителя практики от профильной организации (в четвертом семестре) учитывается при выставлении итоговой оценки и определяется по итогам ее согласования с руководителем практики от ТГУ.

### 11.3 Критерии оценивания результатов обучения

Результаты прохождения практики определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Итоговая оценка за проект выставляется исходя из набранного количества баллов (таблица 3).

Таблица 3 – Параметры оценивания (второй семестр)

Параметр	Кол-во баллов
Отчет сдан вовремя	2
Соблюдены требования к формату отчета	2
Оригинальность текста составляет не менее 75% в программе антиплагиат ВУЗ	3
Соблюдены правила оформления отчета	3
Соблюдены требования к структуре отчета	5
Представлен и обоснован профессиональный опыт, навыки и компетенции каждого участника	5
Представлено и обосновано распределение ролей и функциональных обязанностей участников команды	10
Командой проанализирован рынок методом 5 сил Портера	10
Представлен(ы) метод(ы) исследования новых рынков для анализируемой компании	10
Выполнен сравнительный анализ портфеля продуктов по соответствующим ключевым техническим, экономическим, социальным и др. характеристикам	10
Проведен SWOT и PEST анализ	10
Представлен и обоснован план и бюджет продвижения	10
Перераспределено позиционирование, свойства и бюджеты между продуктами портфеля	10
Подготовлены рекомендации по передаче результатов исследований руководителям линеек продуктов для использования в задачах их развития	100
Итого max	100

Таблица 4 – Параметры оценивания (четвертый семестр)

Параметр	Кол-во
----------	--------

	баллов
Черновик ВКР сдан вовремя	10
Соблюдены требования к формату ВКР	10
Представлен актуальный и корректный список источников	10
Представлена научная новизна и практическая значимость ВКР	30
Оригинальность текста составляет не менее 75% в программе антиплагиат ВУЗ	10
Соблюдены правила оформления ВКР	20
Соблюдены требования к структуре ВКР	10
Итого max	100

## **Организация промежуточной аттестации обучающихся**

### **11.1 Порядок и форма проведения промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой путем публичной защиты обучающимися индивидуальных отчетов о прохождении практики на итоговом учебном занятии перед комиссией из научно-педагогических работников, включая руководителя практики от ТГУ и руководителя ОПОП.

### **11.2 Процедура оценивания результатов обучения**

Оценка сформированности результатов обучения осуществляется комиссией на основе анализа предоставленных отчетных документов, выступления обучающегося и его ответов на вопросы.

### **11.3 Критерии оценивания результатов обучения**

Результаты прохождения практики определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» выставляется, если:

- содержание отчета по практике, оформление соответствует требованиям;
- в содержании отчета имеют место решение профессиональных задач на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

- анализ и выводы сделаны на основе применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов их обработки и анализа, в том числе использования интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач;

- ответы на вопросы членов комиссии логичны, раскрывают сущность вопроса, показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы;

- в содержании и презентации результатов продемонстрировано широкое применение информационных технологий.

Оценка «хорошо» выставляется, если:

- содержание отчета по практике соответствует требованиям, но в оформлении допущены незначительные неточности;

- в содержании отчета имеют место решение профессиональных задач на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

- анализ и выводы сделаны на основе применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов их обработки и анализа, в том числе использования интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач;

- в ответах на вопросы членов комиссии допущены неточности при раскрытии сущности вопроса, но показывают самостоятельность изучения проблемы;
- в содержании и презентации результатов продемонстрировано применение информационных технологий.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если:

- содержание отчета по практике соответствует требованиям, но в оформлении допущены незначительные неточности;

– в содержании отчета имеют место решение профессиональных задач на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

– анализ и выводы сделаны на основе применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов их обработки и анализа, в том числе использования интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач;

- в ответах на вопросы членов комиссии допущены неточности при раскрытии сущности вопроса, но показывают самостоятельность изучения проблемы;

– в содержании и презентации продемонстрировано недостаточное применение информационных технологий;

– в процессе защиты отчета по практике студент продемонстрировал понимание содержания ошибок, допущенных им при ее выполнении.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если:

- содержание отчета по практике, оформление не соответствует требованиям;

– в содержании отчета не продемонстрировано решение профессиональных задач на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

- анализ и выводы отсутствуют;

– в ответах на вопросы членов комиссии допущены неточности при раскрытии сущности вопроса;

– в содержании и презентации продемонстрировано недостаточное применение информационных технологий;

– в процессе защиты отчета по практике студент не продемонстрировал понимание содержания ошибок, допущенных им при ее выполнении.

## **12. Учебно-методическое обеспечение**

а) Электронный учебный курс по практике в электронном университете «Moodle» - <https://moodle.tsu.ru/>

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по практике.

## **13. Перечень рекомендованной литературы и ресурсов сети Интернет**

а) основная литература:

– Карасева, О. А. Управление проектами: учебное пособие / О. А. Карасева. — Екатеринбург: УГЛТУ, 2019. — 99 с.

– Комарова, В. В. Управление проектами: учебное пособие / В. В. Комарова. — Хабаровск: ДВГУПС, 2020. — 158 с.

– Преображенская, Т. В. Управление проектами: учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова. — Новосибирск: НГТУ, 2018. — 123 с.

– Толстых, Т. О. Управление проектами: учебник / Т. О. Толстых, Д. Ю. Савон. — М.: МИСИС, 2020. — 142 с.

б) дополнительная литература:

– Беликова, И. П. Основы управления проектами: учебное пособие / И. П. Беликова, О. Н. Федиско. — Ставрополь: СтГАУ, 2020. — 112 с.

– Бельчик, Т. А. Проектное управление: учебно-методическое пособие / Т. А. Бельчик. — Кемерово: КемГУ, 2020. — 78 с.

– Кондратьева, М. Н. Технологии управления проектами: учебное пособие / М. Н. Кондратьева. — М.: РТУ МИРЭА, 2020. — 80 с.

– Умное управление проектами: учебное пособие / С. А. Баркалов, В. Н. Бурков, Я. Д. Гельруд [и др.]; под редакцией Д. А. Новикова. — Челябинск: ЮУрГУ, 2019. — 189 с.

в) ресурсы сети Интернет:

информационные и справочные системы:

– Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ —  
<http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>

– Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ —  
<http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>

– ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>

– ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>

– Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>

– ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>

– ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

– Научная электронная библиотека eLibrary – <https://www.elibrary.ru/>

профессиональные базы данных:

– Университетская информационная система РОССИЯ – <https://uisrussia.msu.ru/>

– Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) –  
<https://www.fedstat.ru/>

#### **14. Перечень информационных технологий**

а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);

– публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.);

– SPSS – компьютерная программа для статистической обработки данных;

– СПАРК – информационная система.

б) информационные справочные системы:

– Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ —  
<http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>

– Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ —  
<http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>

– ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>

– ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>

– Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>

– ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>

– ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

#### **15. Материально-техническое обеспечение**

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных и



групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

#### **16. Информация о разработчиках**

Недоспасова Ольга Павловна, заведующий кафедрой организационного поведения и управления персоналом ИЭМ ТГУ.

Рождественская Елена Михайловна, доцент кафедры стратегического менеджмента и маркетинга ИЭМ ТГУ