Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт искусств и культуры

УТВЕРЖДЕНО: Директор Д. В.Галкин

Рабочая программа дисциплины

Основы проектного менеджмента

по направлению подготовки

51.04.04 Музеология и охрана объектов культурного и природного наследия

Направленность (профиль) подготовки: **Социокультурное проектирование в музейной практике**

Форма обучения **Очная**

Квалификация **Магистр**

Год приема **2024**

СОГЛАСОВАНО: Руководитель ОП О.С. Хрулева Председатель УМК М.В. Давыдов

Томск – 2024

1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

- ОПК-3 Способен руководить коллективом в сфере профессиональной и педагогической деятельности на основе норм социальной и этической ответственности.
- ПК-2 Способен генерировать и реализовывать проекты в рамках основных направлений музейной деятельности.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

- ИОПК-3.1 Ориентируется в совокупности нормативных документов, регламентирующих профессиональную деятельность
- ИПК-2.1 Самостоятельно формулирует цели и задачи проектов в рамках основных направлений музейной деятельности
 - ИПК-2.2 Разрабатывает структуру реализации тематического проекта, следует ей ИПК-2.3 Обеспечивает реализацию проекта

2. Задачи освоения дисциплины

- освоить необходимый объём теоретических знаний, необходимых для управления проектами;
 - сформировать навыки разработки проекта;
 - научиться планировать работы по проекту;
 - изучить способы оценки рисков проекта и их минимизации.

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

4. Семестросвоения и формапромежуточной аттестации по дисциплине

Семестр 2, экзамен.

5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: «Общий менеджмент», «Лидерство и руководство командной работой».

6. Язык реализации

Русский

7. Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3з.е., 108 часов, из которых:

- лекции: 10 ч.;
- семинарские занятия: 12 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

8. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам

Тема 1. Введение

Управление проектами как дисциплина и сфера деятельности. Понятие проекта. Классификация проектов. Проектный треугольник. Цели и стратегия проекта.

Тема 2. Жизненный цикл проекта

Понятие жизненного цикла проекта. Фазы жизненного цикла. Процессы управления проектом: инициация, планирование, исполнение и контроль. Структурная декомпозиция работ.

Тема 3 Оценка эффективности проекта

Основные понятия и термины, используемые при оценке эффективности проекта. Методы оценки эффективности. Расчет NPV.

Тема 4. Оценка стоимости проекта

Жизненный цикл проекта и оценка его стоимости. Смета проекта. Бюджет проекта. Средства и источники финансирования проектов. Принципы составления сметы проекта.

Тема 5. Управление рисками проекта

Понятие риска проекта. Методы идентификации рисков. Качественный анализ рисков проекта. Методы количественного анализа рисков проекта. Управление рисками и стратегии реагирования на риски.

9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путемконтроля посещаемости, выполнения домашних заданий, опросов на семинарах и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр. Домашние задания и опросы оцениваются по балльно-рейтинговой системе.

Для оценки домашних заданий устанавливается 100-балльная шкала, где оценка в диапазоне 86-100 баллов соответствует оценке — «отлично», 71-85 баллов — «хорошо», 56-70 баллов — «удовлетворительно», 55 баллов и ниже — «неудовлетворительно».

Ответы на семинарских занятиях оцениваются по пятибалльной системе.

Общий вес оценки текущего контроля составляет 70% промежуточной аттестации.

10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточнойаттестации

Экзамен во втором семестре проводится в форме теста. Продолжительность экзамена 1 час.

Тест проводится с помощью системы Moodle и включает 10 основных вопросов, отображаемых в случайном порядке. Вопросы 1,3,4 ориентированы на проверку ИУК 2.1; вопросы 2,6,9ориентированы на проверку ИУК 2.2; вопросы 5,7,8,10 – ориентированы на проверку ИУК 2.3.

Результаты экзамена определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценка «отлично» ставится за девять и более правильных ответов, оценка «хорошо» — восемь правильных ответов, оценка «удовлетворительно» — не менее шести правильных ответов. При пяти и менее правильных ответов ставится оценка «неудовлетворительно».

Сформированность компетенций оценивается по итогам выполнения домашних заданий, ответов на семинарах и результатам теста. Общий вес результатов теста в оценке за курс составляет 30%.

11. Учебно-методическое обеспечение

- a) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Moodle» https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=10224
- б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

- в) Планы семинарских занятий по дисциплине.
- г) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов.

12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

- а) основная литература:
- Поташева Γ . А. Управление проектами (проектный менеджмент) : Учебное пособие / Московский государственный областной университет. 1. Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. 224 с.. URL: https://znanium.com/catalog/document?id=386799
- Шкурко В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина.. Москва :Юрайт, 2022. 182 с (Высшее образование) . URL: https://urait.ru/bcode/493673
- Балашов А. И. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой.. Москва :Юрайт, 2022. 383 с (Высшее образование) . URL: https://urait.ru/bcode/510590
- Романова М. В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2020. 256 с. URL: https://znanium.com/read?id=355250
- Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. М.: Изд-во Юрайт, 2020. 383 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00436-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/449791 (дата обращения: 19.02.2022).
 - б) дополнительная литература:
- Лич Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич. 3-е изд. М.:АльпинаПабл., 2016. 354 с. ISBN 978-5-9614-5004-0. URL: http:// https://znanium.com/read?id=63848
- Ньютон Р. Управление проектами от А до Я / Ньютон Р., 7-е изд. М.:АльпинаПабл., 2016. 180 с.: ISBN 978-5-9614-5379-9. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/926069 (дата обращения: 19.02.2022). Режим доступа: по подписке.
- Грачева М. В., Бабаскин С. Я. Управление проектами: Учеб. пособие. М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2017. —148 с.
 - в) ресурсы сети Интернет:
 - открытые онлайн-курсы
- Общероссийская Сеть КонсультантПлюс Справочная правовая система. http://www.consultant.ru

13. Перечень информационных технологий

- а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:
- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакетпрограмм. Включаетприложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
 - публично доступные облачные технологии (GoogleDocs, Яндекс диск и т.п.).
 - б) информационные справочные системы:
- Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system

- Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index
 - ЭБС Лань http://e.lanbook.com/
 - ЭБС Консультант студента http://www.studentlibrary.ru/
 - Образовательная платформаЮрайт https://urait.ru/
 - 9EC ZNANIUM.com https://znanium.com/

 - в) профессиональные базы данных:
 - Университетская информационная система РОССИЯ https://uisrussia.msu.ru/
- Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) https://www.fedstat.ru/

14. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных игрупповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

Аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации в смешанном формате («Актру»).

15. Информация о разработчиках

Разработчик – Буденкова Валерия Евгеньевна, канд.филос.наук, доцент, доцент кафедры культурологии и музеологии.