

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДЕНО:
Директор ИЭМ ТГУ

Е.В. Нехода

Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

по специальности

38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация:

Экономическая безопасность

Форма обучения

Очная

Квалификация

Экономист

Год приема

2022

Код дисциплины в учебном плане: Б1.О.44

СОГЛАСОВАНО:
Руководитель ОПОП

В.В. Копилевич

1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является участие в процессе формирования следующих компетенций:

- ОПК-2 Способен осуществлять сбор, анализ и использование данных хозяйственного, налогового и бюджетного учетов, учетной документации, бухгалтерской (финансовой), налоговой и статистической отчетности в целях оценки эффективности и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта, а также выявления, предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков;

- ОПК-4 – Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов;

- ПК-4 – Способен планировать экономическую деятельность организации;

- ПК-5 - Способен организовывать и координировать работы по соблюдению требований экономической безопасности

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

- ИОПК-2.2 - Использует данные хозяйственного (финансового, налогового, статистического) учета и отчетности для прогнозирования и планирования деятельности экономического субъекта

- ИОПК-2.3 - Применяет учетную информацию для предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков

- ИОПК-4.2 - Предлагает мероприятия антикризисного управления экономическим субъектом на основе анализа показателей деятельности экономического субъекта и внешней среды

- ИПК-4.1 - Осуществляет сбор, обработку, систематизацию и анализ информации для проведения экономических расчетов с дальнейшим их производством

- ИПК-4.3 - Разрабатывает оперативные, тактические и стратегические планы финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

- ИПК-5.3 - Определяет причины возникновения кризисных ситуаций, снижающих уровень экономической безопасности и предпринимает меры по их преодолению

2. Задачи освоения дисциплины

- Формирование представлений о закономерностях, причинах и следствиях возникновения кризисных явлений в деятельности экономических субъектов, механизмов предупреждения, преодоления и нейтрализации кризисов.

- Обретение навыка мониторинга и своевременного реагирования на возникающие угрозы, использования кризис-прогнозных методов, тактики антикризисного управления, в том числе и процедуры банкротства в профессиональной деятельности.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы специалитета.

4. Семестр освоения и форма промежуточной аттестации по дисциплине

Девятый семестр, экзамен

5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: Экономика организации, Экономическая теория, Экономический анализ, Бухгалтерский учет, Гражданский и арбитражный процесс и др.

6. Язык реализации

Русский

7. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 часа, из которых:

-лекции: 24 часа;

-семинары: 16 часов;

-практики (практическая подготовка): 14 часов.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом и составляет 51,3 часа.

8. Тематический план дисциплины

Тема 1. Понятие и виды кризиса. Подходы к определению кризиса. Классификация кризисов. Понятие и фазы экономического цикла. Причины возникновения макроэкономических кризисов. Причины возникновения кризисов на уровне организаций. Взаимосвязь жизненного цикла организации и кризисных состояний. Причины российских кризисов

Тема 2. Понятие и содержание государственного антикризисного регулирования. Определение государственного антикризисного регулирования. Порядок принятия и элементы государственных антикризисных программ (на примере РФ). Результаты реализации государственных антикризисных программ. Инструменты государственного антикризисного регулирования.

Тема 3. Несостоятельность и банкротство организаций. Понятие несостоятельности и банкротства. Законодательство о банкротстве. Критерии несостоятельности в России и за рубежом. Процедуры банкротства и порядок проведения банкротства. Наблюдение и порядок его проведения. Финансовое оздоровление и его роль для экономики. Внешнее управление. Конкурсное производство. Порядок формирования конкурсной массы и ее реализации. Порядок погашений требований кредиторов. Ликвидация предприятия в процессе банкротства. Мировое соглашение как этап банкротства и порядок его оформления. Арбитражные управляющие и их роль в процедурах банкротства. Саморегулирующие организации. Проблемы правового регулирования банкротства в России.

Тема 4. Прогнозирование банкротства в организации. Формализованные и неформализованные методы прогнозирования банкротства. Многофакторные модели прогнозирования банкротства. Экспертный анализ деятельности организации на предмет возможного кризисного состояния.

Тема 5. Реструктуризация как основной способ преодоления кризиса в организации.

Понятия реструктуризация и реорганизация. Цели и задачи реструктуризации. Методы реструктуризации. Направления, виды и типы реструктуризации. Реструктуризация на основе увеличения масштаба, уменьшения масштаба. Присоединение, разделение, слияние, поглощение, выделение как процедуры реорганизации и особенности их проведения. Реструктуризация собственности, долговых обязательств, активов. Современные методы реструктуризации. Оценка синергетического эффекта. Оценка стоимости компании до и после реструктуризации.

9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем проверки уровня подготовленности студентов к семинарам/практикам и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

Порядок оценивания мероприятий текущего и промежуточного контроля студентов

Вид оценочного мероприятия текущего контроля	Кол-во мероприятий	Параметры оценивания	Макс кол-во баллов по оцен. меропр
Ответы на проблемно-ориентированных семинарах	5	Оценка по пятибалльной шкале. «5 баллов» Студент активно отвечает по существу поставленных вопросов, с использованием ссылок на нормативно-правовые акты, официальные документы, касающиеся тематики семинарского занятия. Комментирует ответы, задает вопросы другим участникам (более 3-х комментариев) «4 балла». Студент отвечает по существу поставленных вопросов. В своих ответах путается в ссылках на нормативно-правовые акты/ официальные источники, либо не всегда ссылается на них. Не активно комментирует ответы других участников (менее 3-х) «3 балла». Студент отвечает не по существу поставленных вопросов, при ответе не может сослаться на официальный источник информации/нормативно-правовой акт. Слабо участвует или не участвует совсем в обсуждении ответов других участников. «2 балла». Студент почти не участвует в обсуждении. В ответах (если они есть) прослеживается отсутствие теоретических знаний по поставленным вопросам, а также отсутствие общеэкономических знаний	25
Решение задач	3	Оценка по пятибалльной шкале: 5 баллов: студент присутствовал на занятии, выходил к доске с пояснением решения задачи или активно участвовал в решении задания (делал предложения и/или предположения относительно хода решения, давал комментарии и пояснения относительно решения с использованием ссылок на НПА). Баллы вычитаются за: Студент присутствовал на занятии неполное время (минус 1 балл) Студент не проявлял необходимой активности при решении задания, не отвечал на вопросы преподавателя (минус 1 балл) Студентом решены не все задачи, заявленные для практического занятия (минус 1 балл за каждую нерешенную и или не полностью решенную задачу)	15
Промежуточный контроль			
Зачет (письменно)	1	Количество баллов за зачетный тест определяется по формуле: $60/20 * Q_v$, где Q_v – количество вопросов, на которые студент дал верный ответ.	60
Итоговое количество баллов за курс определяется по формуле: $O = B_c * 0,6 + B_z * 0,4$,			

Где:

О – итоговое количество баллов

Бс – количество баллов за семестр

Бэ – количество баллов, полученных на зачете

Исходя из общего количества баллов (О) студенту выставляется оценка:

100-86 баллов – отлично

85-71 балл - хорошо

71-56 баллов – удовлетворительно

55 баллов и менее – неудовлетворительно

11. Учебно-методическое обеспечение

а) Информационные и учебно-методические материалы в ЭИОС НИ ТГУ.

б) План семинарских / практических занятий по дисциплине

№	Тема	Вид	Трудоемкость, часов
1	Понятие и виды кризиса	Семинар	2
2	Обсуждение темы «Кризисы 90-х годов и их особенности»	Семинар	2
3	Обсуждение темы «Антикризисные программы»	Семинар	2
4	Обсуждение темы «Несостоятельность и банкротство» Нормативное регулирование	Семинар	2
5	Обсуждение темы «Несостоятельность градообразующих и финансовых организаций»	Семинар	2
6	Обсуждение темы «Несостоятельность стратегических организаций»	Семинар	2
7	Выполнение контрольной работы	Практика	2
8	Проверка и обсуждение результатов выполнения ДЗ по теме: Прогнозирование банкротства	Практика	2
9	Проверка и обсуждение результатов выполнения ДЗ по теме: Прогнозирование банкротства (продолжение)	Практика	2
10	Проверка выполнения ДЗ по задачам на фиктивное банкротство и обсуждение результатов	Практика	2
11	Проверка выполнения ДЗ по оценке финансового состояния организации на этапе наблюдения и обсуждение результатов	Практика	2
12	Обсуждение темы «Реструктуризация»	Семинар	2
13	Проверка выполнения ДЗ по решению задач на оценку синергетического эффекта и обсуждение результатов	Практика	2
14	Проверка выполнения ДЗ по созданию плана финансового оздоровления	Практика	2
15	Формальные и неформальные индикаторы рисков наступления банкротства. Превентивные меры реагирования	Семинар	2
Итого СРС			51,3
Итого семинаров			16
Итого практик			14
Всего (без учета времени аттестации)			81,3

г) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов.

Самостоятельная работа студентов носит практический характер, проводится студентами внеаудиторно с использованием полученных знаний по определенным темам в процессе контактной работы. Данный тип работ формирует когнитивно-ориентированный и деятельностно-ориентированный тип компетенций, направленных на формирование знаний, умений и навыков. Для работы предлагается широкий перечень задач для освоения материала студентами.

Для освоения структурного блока курса в части оценки финансового состояния для

работы студентам предлагается методические материалы – рабочая тетрадь, в которой студенты отрабатывают технику оценки финансового состояния на этапе Наблюдения. Расчеты ведутся самостоятельно с проверкой и корректировкой в ходе контактной работы.

Контрольная работа, предусмотренные планом, представляют собой контрольный срез умений и навыков, приобретенных студентами в процессе изучения дисциплины. Теоретические вопросы в контрольные работы не включаются, состоят из задач по определенным темам, оценивание ведется по шкале «зачтено» - «не зачтено».

12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

– Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 542 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17621-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568715>.

– Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559685>.

Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561718>.

б) дополнительная литература:

– Волкова А. С. Антикризисное управление персоналом : учебник для вузов / А. С. Волкова, М. М. Кудаева.. - Москва : Юрайт, 2023. - 170 с - (Высшее образование) . URL: <https://urait.ru/bcode/520361>

– Рязанов, В. А. Антикризисное противодействие : учебник для вузов / В. А. Рязанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 103 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15466-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568337>.

– Ряховская А. Н. Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / А. Н. Ряховская [и др.] ; под редакцией А. Н. Ряховской.. - Москва : Юрайт, 2022. - 153 с - (Актуальные монографии) . URL: <https://urait.ru/bcode/516160>

в) ресурсы сети Интернет:

– Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ - www.gsk.ru

– Общероссийская Сеть КонсультантПлюс Справочная правовая система. <http://www.consultant.ru>

– Журнал «Стратегические решения и риск-менеджмент» - https://www.jsdrm.ru/jour?locale=ru_RU

– Журнал «Арбитражный управляющий» - <https://au-journal.ru/>

– Официальный сайт Верховного суда РФ - <http://www.vsr.ru/>

– Портал «Мой арбитр» - <https://my.arbitr.ru/>

г) электронные библиотечные системы:

– Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ — <http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>

– Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ — <http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>

- ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>
- Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>
- ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>
- ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

13. Перечень информационных технологий

- лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение;
- публично доступные облачные технологии;
- среда электронного обучения ИДО ТГУ.

14. Материально-техническое обеспечение

Мультимедийные аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

При дистанционной реализации курса – доступ в ЭИОС и организация проведения занятий онлайн.

15. Информация о разработчиках

Куклина Татьяна Валерьевна, к.э.н., доцент кафедры финансов и учета ИЭМ ТГУ