## Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Факультет физической культуры

УТВЕРЖДАЮ: Декан ФФК

факул Риссисско В.Г. Шилько

« 3 » Селет лебуля 2023 г.

Оценочные материалы дисциплины МЕНЕДЖМЕНТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОПОП

Т.А. Шилько

Председатель УМК

\_Ю.А. Карвунис

**Фонд оценочных средств (ФОС)** является элементом системы оценивания сформированности компетенций у обучающихся в целом или на определенном этапе ее формирования.

ФОС разрабатывается в соответствии с рабочей программой (РП) <u>дисциплины/модуля/практики</u> и включает в себя набор оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине/модулю/практике.

## 1. Компетенции и результаты обучения, формируемые в результате освоения дисциплины/модуля/практики

	Код и наименование результатов	Кр	итерии оценивания	результатов обучения			
Компетенция	обучения (планируемые результаты обучения, характеризующие этапы формирования компетенций)	Неудовлетво рительно Удовлетво рительно		Хорошо	Отлично		
ОПК-12	ИОПК 12.1 — Знает систему отечественного законодательства в сфере спорта и физической культуры, основные положения международных документов и договоров, Конституции РФ; нормативно-правовое обеспечение в области физической культуры и спорта, анализирует и оценивает законодательные инициативы.	Не знает систему отечественного законодательств а в сфере спорта и физической культуры, основные положения международных документов и договоров, Конституции РФ; нормативноправовое обеспечение в области физической культуры и спорта, не способен анализировать и оценивать законодательные инициативы.	Частично знает систему отечественного законодательства в сфере спорта и физической культуры, основные положения международных документов и договоров, Конституции РФ; нормативноправовое обеспечение в области физической культуры и спорта, слабо анализирует и оценивает законодательные инициативы.	Знает систему отечественного законодательств а в сфере спорта и физической культуры, основные положения международных документов и договоров, Конституции РФ; нормативноправовое обеспечение в области физической культуры и спорта, анализирует и оценивает законодательные инициативы с незначительным и ошибками.	Знает систему отечественного законодательств а в сфере спорта и физической культуры, основные положения международных документов и договоров, Конституции РФ; нормативноправовое обеспечение в области физической культуры и спорта, анализирует и оценивает законодательные инициативы.		
	ИОПК 12.2 — Использует в профессиональной практике положения российских и международных документов, нормативно-правовых актов, рекомендательных	Не способен использовать в профессиональн ой практике положения российских и международных документов, нормативноправовых актов,	Частично использует в профессиональной практике положения российских и международных документов, нормативноправовых актов,	Использует в профессиональн ой практике положения российских и международных документов, нормативноправовых актов, рекомендательн	Использует в профессиональн ой практике положения российских и международных документов, нормативноправовых актов, рекомендательн		

позиций правовых ы норм анализирует конкретные ситуации, пр возникающие в не повседневной ан практике образовательных и спортивных учреждений, осуществляет пр физкультурно-	екомендательн их документов; с озиций равовых норм е способен нализировать онкретные итуации, озникающие в овседневной рактике бразовательных спортивных.	рекомендательных документов; с позиций правовых норм анализирует конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике образовательных и спортивных учреждений и осуществляет физкультурноспортивную деятельность в соответствии с нормами профессиональной	ых документов; с позиций правовых норм анализирует конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике образовательных и спортивных учреждений, осуществляет физкультурноспортивную деятельность в соответствии с нормами профессиональн	ых документов; с позиций правовых норм анализирует конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике образовательных и спортивных учреждений, осуществляет физкультурноспортивную деятельность в соответствии с нормами профессиональн
Анализирует материально- техническую и финансовую сторону массовых сторотивно- зрелищных и мероприятий; выявляет способы сотрудничества ответственных групп при организации массовых физкультурных и спортивно- зрелищных мероприятий для эффективного профессионального взаимодействия с участниками спортивно-массовых мероприятий.	Не способен нализировать натериально-ехническую и оинансовую торону нассовых оизкультурных спортивно-релищных рупп при рганизации нассовых оизкультурных спортивно-релищных рупп при рганизации нассовых оизкультурных спортивно-релищных нероприятий для ффективного рофессиональн го заимодействия участниками портивно-	профессиональной этики со значительными ошибками.  Анализирует со значительными ошибками материальнотехническую и финансовую сторону массовых физкультурных и спортивнозрелищных мероприятий; частично выявляет способы сотрудничества ответственных групп при организации массовых физкультурных и спортивнозрелищных мероприятий для эффективного профессиональног о взаимодействия с участниками спортивномассовых мероприятий.	профессиональн ой этики с незначительным и ошибками.  Анализирует материальнотехническую и финансовую сторону массовых физкультурных и спортивнозрелищных мероприятий с незначительным и ошибками; выявляет способы сотрудничества ответственных групп при организации массовых физкультурных и спортивнозрелищных и спортивнозрелищных мероприятий для эффективного профессиональн ого взаимодействия с участниками спортивно-	профессиональн ой этики.  Анализирует материальнотехническую и финансовую сторону массовых физкультурных и спортивнозрелищных мероприятий; выявляет способы сотрудничества ответственных групп при организации массовых физкультурных и спортивнозрелищных мероприятий для эффективного профессиональн ого взаимодействия с участниками спортивномассовых мероприятий.

#### 2. Этапы формирования компетенций и виды оценочных средств

№	Этапы формирования компетенций	Код и наименование	Вид оценочного средства	
	(разделы	результатов	(тесты, задания, кейсы,	
	дисциплины/модуля/практики)	обучения	вопросы и др.)	
1.	Тема 1. Введение в менеджмент.	ИОПК 12.1	Тест, задание	
2	Torre 2 Managur virgophanus p	ИОПК 12.1	Тоот по тоучио	
	Тема 2. Методы управления в	ИОПК 12.1 ИОПК 12.2	Тест, задание	
	области физической культуры и	MOTIK 12.2		
-	спорта.	************		
3	Тема 3. Спортивные организации	ИОПК 12.1	Тест, задание	
	как объект менеджмента.	ИОПК 15.1		
4	Тема 4. Функции спортивного	ИОПК 12.2	Тест, задание	
	менеджмента.	ИОПК 15.1		
5	Тема 5. Организация как функция	ИОПК 12.2	Тест, задание	
	управления.			
6	Тема 6. Мотивация как функция	ИОПК 12.2	Тест, задание	
	управления.			
7	Тема 7. Контроль как функция	ИОПК 12.2	Тест, задание	
	управления.			
8	Тема 8. Менеджмент спортивного	ИОПК 12.2	Тест, задание	
	мероприятия.	ИОПК 15.1		
9	Тема 9. Современная система	ИОПК 12.1	Тест, задание	
	управления физической культурой	ИОПК 12.2		
	и спортом в Российской	ИОПК 15.1		
	Федерации.			

## 3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки образовательных результатов обучения

# 3.1. Типовые задания для проведения текущего контроля успеваемости по дисциплине/модулю/практике (тесты, задания, задачи, деловые игры и др.). Задания (кейсы) по теме 3, 4.

Индикаторы компетенций, на формирование которых направлены задания:

ИОПК 12.1 — Знает систему отечественного законодательства в сфере спорта и физической культуры, основные положения международных документов и договоров, Конституции РФ; нормативно-правовое обеспечение в области физической культуры и спорта, анализирует и оценивает законодательные инициативы.

ИОПК 12.2 — Использует в профессиональной практике положения российских и международных документов, нормативно-правовых актов, рекомендательных документов; с позиций правовых норм анализирует конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике образовательных и спортивных учреждений, осуществляет физкультурно-спортивную деятельность в соответствии с нормами профессиональной этики.

ИОПК 15.1 — Анализирует материально-техническую и финансовую сторону массовых физкультурных и спортивно-зрелищных мероприятий; выявляет способы сотрудничества ответственных групп при организации массовых физкультурных и

спортивно-зрелищных мероприятий для эффективного профессионального взаимодействия с участниками спортивно-массовых мероприятий.

#### ЗАДАНИЕ:

Разработать SWOT-анализ по спортивному предприятию, учитывая следующие стороны:

Возможности:	Угрозы:
1) возможность расширять спектр	1) усиление конкуренции (открытие
предоставляемых услуг;	новых тренажерных залов);
2) возможность привлечь постоянных	2) непонимание значимости ЗОЖ;
клиентов;	3) снижение спроса на оказание
3) популяризация спорта.	платных услуг.
Сильные стороны:	Слабые стороны:
1) отсутствие феномена сезонности;	1) большие финансовые инвестиции;
2) высокий спрос на предоставляемые	2) большое количество конкурентов;
услуги;	3) фокусировка услуг в основном на
3) относительно быстрая окупаемость;	молодых людях.
4) высокий уровень рентабельности;	
5) простая организация работы и	
рабочего пространства.	

Критерий	Зачтено	Требуется доработка	Не зачтено	
	Проект разработан	Проект разработан с	Проект разработан с	
Содержание	грамотно, каждый пункт в	ошибками, выполнено	грубыми ошибками, не	
проекта	задании был отражен в	70% требований кейса.	учтены требования	
	проекте.		кейса.	

#### ЗАДАНИЕ:

Разработать индивидуальный перспективный план подготовки спортсмена (на 4 года), который включает в себя следующие разделы:

- 1. Краткая характеристика спортсмена (Ф.И.О., год рождения, рост, вес, стаж занятий спортом, уровень развития основных физических качеств, лучшие достижения, недостатки в подготовке).
  - 2. Цель подготовки.
- 3. Задачи подготовки по годам. Указываются конкретные задачи по совершенствованию общей и специальной физической, технической, тактической, психологической подготовки.
  - 4. Основные соревнования по годам и планируемые результаты.
  - 5. Основные средства и методы подготовки.
- 6. Количественные показатели тренировочного процесса и соревнований. Контрольные нормативы по годам.
  - 7. Распределение основных средств тренировки по периодам и этапам.
  - 8. Планирование учебы.
  - 9. Система комплексного контроля.
  - 10. Заключение тренера по годам или периодам подготовки.

#### КРИТЕРИАЛЬНАЯ МАТРИЦА ОЦЕНИВАНИЯ

Критерий	Зачтено		Требуется доработка		Не зачтено				
Соперугание	План	разрабо	отан	План	разработан	c	План	разработан	c
Содержание	грамотно,	учтены	все	ошибка	ми, учтено	75%	грубыми	и ошибкам	ИИ,
плана	требования к заданию.		требований к заданию.		учтено 50% требований.				

#### Типовые тестовые задания:

- 1. Какие функции менеджмента различают?
- А) главные и второстипенные;
- Б) основные и конкретные;
- В) первичные и вторичные;
- Г) организации и контроля.
- 2. Основными функциями менеджмента в физической культуре и спорте являются:
- А) организация и планирования;
- Б) планирование и контроль;
- В) контроль и координирование;
- $\Gamma$ ) планирования, организация, мотивация, контроль, координирование и подготовка кадров.
- 3. Что такое риск-менеджмент?
- А) деятельность по оценке рисков, которые могут возникнуть в работе организации;
- Б) деятельность по формированию трудовых коллективов;
- В) деятельность по управлению временными программами;
- Г) деятельность по выяснению платежеспособности предпринимателей.

## 3.2. Типовые задания для проведения промежуточной аттестации по дисциплине/модулю/практике (содержащие комплект экзаменационных вопросов и заданий для экзамена и др.)

#### Экзаменационные вопросы по дисциплине «Основы ВФСК ГТО»:

- 1. Определение менеджмента.
- 2. В чем заключается специфика управленческого труда.
- 3. Виды разделения управленческого труда и их определения.
- 4. Школы управления и их вклады в развитие менеджмента.
- 5. Подходы управления и их определения.
- 6. Определение спортивного менеджмента.
- 7. Сегменты физической культуры и спорта.
- 8. Понятие организации.
- 9. Неформальная организация.
- 10. Характеристики организации.
- 11. Ресурсы организации.
- 12. Формы разделения труда.
- 13. Факторы внешней среды.
- 14. Внутренняя среда.
- 15. Цель организации.
- 16. Структура организации.
- 17. Задачи организации.
- 18. Организационная структура.
- 19. Миссия.

- 20. Определения менеджера и спортивного менеджера.
- 21. Роли менеджера.
- 22. Виды управления в спортивной организации.
- 23. Классификация организаций в системе физической культуры и спорта.
- 24. Определения метода.
- 25. Виды методов управления.
- 26. Какие существуют стимулы трудовой деятельности.
- 27. Перечислите наиболее важные стимулирующие факторы в спортивной организации.
- 28. Какими могут быть конфликты.
- 29. Стили поведения людей при конфликте.
- 30. Управленческое обследование спортивной организации.
- 31. Финансовый анализ деятельности спортивной организации.
- 32. Конкурентное преимущество.
- 33. Основные методы изучения конкурентоспособности и качества услуг спортивной организации.
- 34. SWOT-анализ.
- 35. Определение качества.
- 36. Методы определения качества услуг спортивных организаций.
- 37. Определение планирования.
- 38. Определение стратегии.
- 39. Стратегический план.
- 40. Основные этапы планирования.
- 41. Какие диагностические элементы должны присутствовать при анализе конкурентов.
- 42. Какие виды деятельности организации необходимо обследовать.
- 43. Культура организации.
- 44. Стратегические альтернативы: с какой целью разрабатываются и виды альтернатив.
- 45. Тактика.
- 46. Политика.
- 47. Примеры политики в спорте.
- 48. Процедуры.
- 49. Бизнес план.
- 50. Основные причины составления бизнес-плана.
- 51. Задачи бизнес-плана.
- 52. Функции бизнес-плана.
- 53. Разделы бизнес-плана.
- 54. Понятие структуры организации.
- 55. Какими связями характеризуется структура организации и их определения.
- 56. Варианты организационных структур.
- 57. Делегирование.
- 58. Основные типы полномочий и их определения.
- 59. Основные типы штабов и их определения.
- 60. Какие средства являются эффективной реализацией функций организации (название и определение).
- 61. Этапы организации работы с персоналом в спортивной организации.
- 62. В каком документе изложены основные функции сотрудника.
- 63. Квалификационная карта представляет собой.
- 64. Карта компетенции представляет собой.
- 65. Мотивация. Современные теории мотивации.
- 66. Потребности человека.

- 67. Вознаграждение (понятие и какое бывает).
- 68. Потребности человека по А. Маслоу.
- 69. Ожидания человека.
- 70. Взаимосвязи теории ожидания.
- 71. Суть теории справедливости.
- 72. Особенности современного менеджмента, связанные с мотивацией.
- 73. Типы гибких схем оплаты труда.
- 74. Нематериальное вознаграждение.
- 75. Примеры дополнительных льгот и гарантий для сотрудников.
- 76. Основная задача функции контроля.
- 77. Этапы контроля (понятие и характеристика).
- 78. Виды контроля.
- 79. Особенности контроля.
- 80. Требования к процедуре контроля.
- 81. Критерии качества спортивных товаров и услуг.
- 82. Основные проблемы, решение которых связано с развитием в стране физической культуры и спорта.
- 83. Государство осуществляет функцию контроля в сфере физической культуры и спорта посредством.
- 84. Система контроля в сфере физической культуры и спорта на государственном уровне осуществляется по критериям.
- 85. Спортивное мероприятие.
- 86. Спортивные соревнования. Классификация спортивных соревнований.
- 87. Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий (ЕКП). Задачи и разделы ЕКП.
- 88. Организация спортивного мероприятия. Характеристика и последовательность основных управленческих действий

## 4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов обучения

- 4.1. Методические материалы для оценки текущего контроля успеваемости по дисциплине/модулю/практике.
  - 1. Опенка теста

Работа позволяет оценить остаточные знания по пройденным темам дисциплины. Список тем контрольных работ:

Тема 1	<b>1.</b> Введение в менеджмент.
--------	----------------------------------

- Тема 2. Методы управления в области физической культуры и спорта.
- Тема 3. Спортивные организации как объект менеджмента.
- Тема 4. Функции спортивного менеджмента.
- Тема 5. Организация как функция управления.
- Тема 6. Мотивация как функция управления.
- Тема 7. Контроль как функция управления.
- Тема 8. Менеджмент спортивного мероприятия.
- **Тема 9.** Современная система управления физической культурой и спортом в Российской Федерации.

Критерии оценивания работы: За полный правильный ответ на вопрос теста — 1 балл Ответ неполный — 0,5 балла Ответа нет или ответ неверный — 0 балла Каждый тест включает в себя по 10 вопросов.

4.2. Методические материалы для проведения промежуточной аттестации по дисциплине/модулю/практике.

Экзамен в шестом семестре проводится в письменной форме по билетам. Билет содержит 3 теоретических вопроса. Продолжительность экзамена 1,5 часа.

Результаты экзамена определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии оценки уровня овладения студентами компетенциями:

- 1) знание основных этапов развития менеджмента;
- 2) знание сущности и основных характеристик менеджмента, терминов и понятий, представленных в вопросах билета, умение сформулировать их определение; знание и корректное использование управленческой терминологии;
  - 3) наличие внутренней логики ответа на поставленные в билете вопросы;
- 4) умение убедительно аргументировать собственные выводы, используя для этого конкретные примеры.

Оценка «отлично» ставится, если обучающийся при ответе на вопросы билета продемонстрировал владение на высоком уровне учебным материалом в рамках содержащихся в билете вопросов, корректное использование педагогической терминологии. Ответ обучающегося отличала полнота, конкретность и внутренняя логика.

Оценка «хорошо» ставится, если обучающийся при ответе на вопросы билета продемонстрировал твердое владение учебным материалом в рамках вопросов билета. этом при ответе студент допустил некоторые неточности, не имеющие принципиального характера, которые обучающийся смог исправить соответствующих замечаний преподавателя, или незначительно была нарушена внутренняя логика ответа.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если при ответе на вопросы билета студент продемонстрировал общее понимание и владение учебным материалом, но допустил незначительное количество ошибок или, если были выявлены незначительные пробелы в знаниях основных вопросов программы. Вместе с тем студент оказался неспособен ответить на дополнительные вопросы экзаменатора, продемонстрировал недостаточное знакомство с основной и дополнительной литературой. Структура ответа не соответствовала требованию логичности изложения.

Оценка «неудовлетворительно» ставится, если обучающийся при ответе на вопросы билета продемонстрировал незнание или непонимание учебного материала, неспособность ответить на дополнительные вопросы преподавателя. Также оценка «неудовлетворительно» ставится в случае нарушения обучающимся процедуры экзамена.