Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Филологический факультет

УТВЕРЖДАЮ:

Декан филологического факультета

И.В. Тубалова

« 3»

2023___ г.

Оценочные материалы дисциплины

Управление проектами

по направлению подготовки

42.04.03 Издательское дело

Направленность (профиль) подготовки «Управление контентом и медиапроектами»

Форма обучения **Очная**

Квалификация **Магистр**

Год приема **2023**

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОПОП

М. М.А. Айзикова

Председатель УМК

Тумер Ю.А. Тихомирова

Томск - 2023

1. Компетенции и индикаторы их достижения, проверяемые данными оценочными материалами

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

- **ПК-1** способен организовывать научные (научно-технические, инновационные) исследования и проекты, оформлять и представлять результаты исследовательской деятельности под руководством более квалифицированного работника.
- **ПК-4** способен к организации и контролю подготовки и выпуска печатных изданий.
- ΠK -6 способен к организации и контролю подготовки электронных изданий к выпуску.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

- ИПК-1.1 выбирает или самостоятельно формулирует тему исследования, проблему и гипотезу исследования, выбирает методы, составляет программу исследования.
- ИПК 1.2 осуществляет сбор, анализ и систематизацию информации по проблеме исследования, проводит исследование.
- ИПК 1.3 анализирует, интерпретирует, оценивает, представляет результаты собственных исследований в профессиональном сообществе и защищает результаты выполненного исследования с обоснованными выводами и рекомендациями.
- ИПК-4.1 понимает структуру и задачи редакции, процесс допечатной подготовки издания, заказа печати и приема тиража, порядок разработки документации, сопровождающей редакционные и производственные процессы.
- ИПК-4.2 составляет производственную документацию, формулирует и разъясняет участникам проекта (дизайнерам, верстальщикам, корректорам и др.) задания, пользуясь профессиональной терминологий; оценивает качество выполненной работы по всем этапам допечатной подготовки издания, а также полиграфического исполнения печатной продукции.
- ИПК-4.3 понимает особенности приема авторских оригиналов, редактуры, корректуры, верстки, готового макета, сигнального экземпляра, готового тиража; передачи текстов участникам проекта и сдачи подписанного оригинал-макета в печать; контроля качества выполнения всех видов работ по созданию печатных изданий.
- ИПК-6.1 понимает технологию подготовки и производства электронных изданий, стандарты, технические условия, нормативные документы в области электронного издания.
- ИПК-6.2 использует в работе современные технические средства коммуникации, профессиональную терминологию, формулирует задания специалистам, участвующим в подготовке электронного издания (разработчики контента, редакторы, программисты, дизайнеры и др.).
- ИПК-6.3 оценивает контент электронного издания, контролирует его подготовку, а также качества выполнения заданий по художественно-техническому оформлению и публикации материалов.

2. Оценочные материалы текущего контроля и критерии оценивания

Элементы текущего контроля

- тесты
- устные сообщения
- кейс-задания
- деловая игра

Тест по реализации проекта (ИПК-1.1, 1.2, 1.3)

- 1.Реализация проекта это:
- а) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
- b) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
- с) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей
- 2. Участники проекта это:
- а) потребители, для которых предназначался реализуемый проект
- b) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
- с) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта
- 3. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?
- а) инфляцию и политическую ситуацию в стране
- b) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
- с) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

Ключи: 1- B); 2- B); 3- B)

Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся дал ответы на все вопросы.

Темы устных сообщений (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)

- 1. История развития управления проектами
- 2. Традиционное управление и управление проектами.
- 3. Мегапроекты: характеристика и реализация.
- 4. Малые проекты: характеристика и реализация.
- 5. Области неуверенности и риска проекта в российских условиях.
- 6. Сценарии развития проекта и их характеристика.
- 7. Сетевые модели в управление проектами.
- 8. Типичные ошибки планирования проекта и их последствия.
- 9. Залог успешной реализации проекта.
- 10. Управление индивидуальной мотивацией людей.

Критерии оценивания: устные сообщения засчитываются оценкой «зачтено» - «не зачтено». «Зачтено» ставится, если обучающийся готовил устное сообщение с опорой на учебную и научную литературу. При этом было показано понимание по структуре и задаче редакции, по составлению производственной документации, ее формулировке и разъяснению участникам проекта; понимание особенностей приема авторских оригиналов, редактуры, корректуры, верстки, готового макета, сигнального экземпляра, готового тиража; передачи текстов участникам. Оценка «не зачтено» ставится при условии, если обучающийся подготовил сообщение несамостоятельно, без учета учебной

и научной литературы, игнорируя основные критерии, при которых происходит процесс создания проекта.

Пример кейс-задания (ИПК-6.1, ИПК-6.2)

Название проекта: «Постановка системы управления проектами»

Спонсор проекта: - Отсутствует

Руководитель проекта: недавно нанятый кандидат на должность начальника отдела проектов

Другие участники: все функциональные руководители, директор направления

Предпосылки проекта: необходимость сохранить жизнеспособность компании и выйти на конкурентоспособный уровень.

Границы: Пилотные маркетинговые проекты, затем тиражирование

Цель: постановка системы управления проектами для увеличения прибыльности основной деятельности и снижение рисков.

Задачи:

- Диагностика существующей проектной деятельности и разработка концепции системы управления проектами
- Проектирование системы управления проектами
- Разработка документов, регламентирующих систему правления проектами
- Организация разработки и реализации выбранных проектов
- Внедрение информационной системы управления проектами (ИСУП)
- Ограничения: бюджет, время (до полугода), отсутствие обучения РМ, отсутствие спонсора проекта внутри компании

Результаты:

- 1) создана структура проектного офиса;
- 2) внедрена методология управления проектам;
- 3) создана система мотивации;
- 4) обучен персонал;
- 5) используется единое программное обеспечение;
- 6) создана эффективная система коммуникаций;
- 7) создана система управления качеством;
- 8) наличие актуального архива проектов;

Предположения: будет найден спонсор проекта, возможно, выделят бюджет для всеобщего обучения

Этапы проекта:

Этап 1. Диагностика существующей проектной деятельности и разработка концепции системы управления проектами (СУП)

- Этап 2. Проектирование системы управления проектами
- Этап 3. Разработка документов, регламентирующих систему управления проектами
- Этап 4. Организация разработки и реализации выбранных проектов
- Этап 5. Внедрение информационной системы управления проектами (ИСУП)

Описание ситуации:

Недавно нанятый сотрудник на должность начальника отдела проектов Никифоров назначен руководителем проекта по внедрению системы управления проектами. Раннее он работал в маленькой компании, где управление проектами являлось конкурентным преимуществом.

Проекты под его руководством завершались успешно. Имеет сертификат РМР и является горячим приверженцем системного управления проектами. За первый месяц работы по результатам проведенного этапа диагностики состояния управления проектами Никифоров выявил определенные факты.

Описание ситуации (выявленные факторы):

- Предыдущие проекты имеют очень слабую репутацию в компании так же, как и руководители, которые ими управляли
- В компании существуют зачатки перехода от структуры иерархического типа (функциональной) к структуре адаптивного (органического) типа (слабой матричной)
- В рамках функциональной структуры выполнением проекта часто пренебрегают в пользу выполнения основных функциональных обязанностей. Эта проблема усугубляется, когда проект ставит разные приоритеты для разных отделов. Например, для отдела рекламы проект может быть важным и срочным, в то время как отдел продаж считает его второстепенным. При этом отдельных функциональных специалистов интересует только свой сегмент работы, но не проект целом, что приводит к разрыву в достижении целей проекта и они не достигаются (например, отдел рекламы обеспечивает рекламные мероприятия по акциям, а в торговых точках персонал нивелирует полностью эффективность рекламы своим поведением
- Мотивация ответственных за проект слабая, проект рассматривается многими как лишняя работа, напрямую не связанная со своим профессиональным и служебным ростом
- Проекты не определяются заранее в виде оформленного списка, что свидетельствует, с одной стороны, о том, что в компании либо часто меняется или переутверждается стратегия, либо неэффективно поставлены коммуникации между высшим руководством и руководителями среднего звена
- Персонал негативно воспринимает все изменения и саботирует новые процессы и указания
- Большинство сотрудников не знают, где можно получить документальную информацию о предыдущих проектах, и строят предположения о том, что такая информация есть на компьютере одного из менеджеров проектов. Сами же менеджеры проектов отвечают, что задокументированной информации нигде нет
- Эффективность в проектах не оценивается, критерии эффективности отсутствуют, также, как и отсутствует формально назначенный сотрудник, который несет ответственность за проведение и результаты оценки
- Координация взаимодействия между подразделениями не регламентирована формально, поэтому основная часть взаимодействий осуществляется на уровне личных неформальных связей, что влечет за собой не всегда желаемый результат, возникновение личных конфликтов и конфликтов, связанных с распределением человеческих ресурсов на те или иные работы в проектах
- Большинство сотрудников убеждены в том, что сотрудники всей компании стремятся обезопасить себя от любого риска при выполнении работы в проектах
- Обучение управлению проектами никто не проходил
- Отсутствует единое понимание термина «проект»
- Осознание необходимости внесения изменений для реализации управления проектами находится на низком уровне, так как высшее руководство сомневается, что управление проектами это специальность, а не временные назначения людей
- Методология управления проектами отсутствует

Задачи кейса: Список существующих факторов показал, что существующая ситуация неблагоприятна для последующего внедрения системы управления проектами и несет в себе угрозу.

Критерии оценивания: прохождение кейса оценивается оценками «зачтено» - «не зачтено». «Зачтено» ставится при условии, что все этапы кейса были расписаны и аргументированы. Обучающийся использовал в работе современные технические средства коммуникации, профессиональную терминологию, сумел сформулировать задания специалистам, участвующим в подготовке проекта. Оценка «не зачтено» ставится при условии, что обучающийся не смог мотивировано и аргументировано пройти кейс, так как не учел многих профессиональных критериев и выполнил его не самостоятельно.

Пример деловой игры по теме: «Управление проектом – основные шаги (здравый смысл + рекомендации профессионалов)» (ИПК-6.3)

Основные группы процессов управления проектом:

- группа процессов инициации
- группа процессов планирования
- группа процессов организации исполнения
- группа процессов контроля, группа процессов завершения проекта.

Взаимосвязь процессов управления и фаз жизненного цикла проекта.

Обзор основных функциональных областей управления проектами:

- управление содержанием
- управление сроками
- управление стоимостью
- управление рисками,
- правление персоналом
- управление коммуникациями
- управление поставками
- управление качеством
- управление интеграцией проекта.

Использование процессной модели в управлении проектом.

Критерии оценивания: итоги деловой игры оцениваются оценками «зачтено» - «не зачтено». «Зачтено» ставится при условии, что все этапы деловой игры пройдены успешно. Обучающийся использовал в работе современные технические средства коммуникации, профессиональную терминологию, сумел сформулировать задания специалистам, участвующим в подготовке проекта, показал процесс контроля в его подготовке, а также качество в выполнении заданий.

3. Оценочные материалы итогового контроля (промежуточной аттестации) и критерии оценивания

Текущий контроль по дисциплине проводится с помощью контроля посещаемости, проведения контрольных работ, тестов по лекционному материалу, выполнения домашних заданий, подготовки презентаций и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

Дисциплина полностью реализуется онлайн, весь контент находится на образовательной платформе Сбера, который является нашим партнером. https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=26233¬ifyeditingon=1.

Структура зачета, который проводится во втором семестре, соответствует структуре компетенций дисциплины. На зачете будет предложен один теоретический, один практический вопрос.

Итоговый контроль предполагает достижение всех запланированных индикаторов результатов обучения, при которых студент должен уметь выбирать или самостоятельно формулировать тему исследования, проблему и гипотезу исследования, выбирать методы, программу исследования (ИПК-1.1); осуществлять сбор, систематизацию информации по проблеме исследования, проводить исследование (ИПК-1.2); анализировать, интерпретировать, оценивать, представлять результаты собственных исследований в профессиональном сообществе и защищать результаты выполненного исследования с обоснованными выводами и рекомендациями (ИПК-1.3). При этом студент должен понимать структуру и задачи редакции, процесс допечатной подготовки издания, заказа печати и приема тиража, порядок разработки документации, сопровождающей редакционные и производственные процессы (ИПК-4.1); составлять производственную формулировать и разъяснять участникам проекта (дизайнерам, верстальщикам, корректорам и др.) задания, пользуясь профессиональной терминологий; оценивать качество выполненной работы по всем этапам допечатной подготовки издания, а также полиграфического исполнения печатной продукции (ИПК-4.2); понимать особенности приема авторских оригиналов, редактуры, корректуры, верстки, готового макета, сигнального экземпляра, готового тиража; передачи текстов участникам проекта и сдачи подписанного оригинал-макета в печать; контроля качества выполнения всех видов работ по созданию печатных изданий (ИПК-4.2); понимать технологию подготовки и производства электронных изданий, учитывая стандарты, технические условия, нормативные документы в области электронного издания (ИПК-6.1); использовать в современные технические средства коммуникации, профессиональную терминологию, формулировать задания специалистам, участвующим в подготовке электронного издания (разработчики контента, редакторы, программисты, дизайнеры и др.) (ИПК-6.2); оценивать контент электронного издания, контролируя его подготовку, а также качество выполнения заданий по художественно-техническому оформлению и публикации материалов (ИПК-6.3).

Примерные вопросы к зачету:

- 1. Понятия проекта, управления проектом, программы, портфеля проектов.
- 2. Методы управления проектами.
- 3. Организация процессов разработки, гарантийной и технической поддержки.
- 4. Инструменты для управления проектами.
- 5. Виды финансового учета в бизнесе.
- 6. Анализ основных форм финансовой отчетности.
- 7. Ключевые метрики финансового плана по проекту
- 8. Понятия риска и системы управления рисками в проекте.
- 9. Управление рисками в организации в соответствии ISO 31000:201.
- 10. Управление качеством в организации на базе ISO 9001:2015.

Примерные темы практических заданий:

- 1. Определите понятие стратегического планирования в системе проектного управления. Аргументируйте ответ и приведите примеры.
- 2. В чем суть структурирования проблем и фреймворков в поисках решений при создании проекта? Аргументируйте ответ и приведите примеры.
- 3. Как организована система KPI и как она функционирует в планировании через OKR в системе управления проектом? Аргументируйте ответ и приведите примеры.

4. Какие функции выполняет практика и кейсы структурирования при помощи дерева решений и формул? Аргументируйте ответ и приведите примеры

4. Оценочные материалы для проверки остаточных знаний (сформированности компетенций)

Тест по выбору и самостоятельной формулировки темы исследования (ИПК1.1)

- 1. При рассмотрении содержания понятия «наука» осуществляется подходы:
- а) структурный
- б) организационный
- в) функциональный
- г) структурный, организационный и функциональный
- 2. Исходя из результатов деятельности, наука может быть:
- а) фундаментальная
- б) прикладная
- в) в виде разработок
- г) фундаментальная, прикладная и в виде разработок
- 3. Главными целями научной политики в системе образования являются:
- а) подготовка научно-педагогических кадров
- б) совершенствование научно-методического обеспечения учебного процесса
- в) совершенствование планирования и финансирования научной деятельности
- г) все перечисленные цели
- 4. Методика научного исследования представляет собой:
- а) систему последовательно используемых приемов в соответствии с целью исследованб систему и последовательность действий по исследованию явлений и процессов
- в) совокупность теоретических принципов и методов исследования реальности
- г) способ познания объективного мира при помощи последовательных действий и наблюдений
- д) все перечисленные определения
- 5: ______ это форма духовной деятельности людей, направленная на производство знаний о природе, обществе и самом познании, имеющая непосредственной целью постижение истины и открытие объективных законов на основе обобщения реальных фактов в их взаимосвязи, для того чтобы предвидеть тенденции развития действительности и способствовать ее изменению.
- а) наука
- б) гипотеза
- в) теория
- г) концепция
- 6. Наука или комплекс наук, в области которых ведутся исследования, это ...
- а) научное направление
- б) научная теория
- в) научная концепция
- г) научный эксперимент
- 7. Основу любой науки составляет...
- а) терминология, профессиональная лексика
- б) обычный разговорный язык
- 8: Метод научного познания, в основу которого положена процедура соединения различных элементов предмета в единое целое, систему, без чего невозможно действительно научное познание этого предмета:
- а) анализ
- б) синтез

г) дедукция
9. Метод познания, при котором происходит перенос значения, полученного в ходе
рассмотрения какого-либо одного объекта, на другой, менее изученный и в данный
момент изучаемый:
а) наблюдение
б) эксперимент
в) аналогия
г) синтез
10. Метод научного познания, который заключается в переходе от некоторых общих
посылок к частным результатам-следствиям:
а) анализ
б) синтез
в) нндукция
Γ) дедукция V_{TYPOWY} I_{TYPOWY}
Ключи: $1-\varepsilon$); $2-\varepsilon$); $3-a$); $4-\partial$); $5-a$); $6-a$); $7-a$); $8-\delta$); $9-\varepsilon$); $10-\varepsilon$) Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы
на 7 вопросов.
на / вопросов.
Тест по сбору, анализу и систематизации информации по проблеме исследования (ИПК-
1.2)
1.Отличительными признаками исследования являются:
а) целенаправленность
б) поиск нового
в) систематичность
г) строгая доказательность
д) все перечисленные признаки
2. Основная функция метода:
а) внутренняя организация и регулирование процесса познания
б) поиск общего у ряда единичных явлений
в) достижение результата
3 – это совокупность приемов, операций и способов теоретического
познания и практического преобразования действительности при достижении
определенных результатов.
а) метод
б) принцип
в) эксперимент
г) разработка
4 – это сфера исследовательской деятельности, направленная на
получение новых знаний о природе, обществе, мышлении.
а) наука
б) апробация
в) концепция
г) теория
5 – это учение о принципах, формах, методах познания и преобразования
действительности, применении принципов мировоззрения к процессу познания,
духовному творчеству и практике.
а) методология

в) индукция

- б) идеология
- в) аналогия
- г) морфология
- 6. Все методы научного познания разделяют на группы по степени общности и широте применения. К таким группам методов НЕ относятся:
- а) философские
- б) общенаучные
- в) частнонаучные
- г) дисциплинарные
- д) определяющие
- 7. В структуре общенаучных методов и приемов выделяют три уровня. Из перечисленного к ним НЕ относится:
- а) наблюдение
- б) эксперимент
- в) сравнение
- г) формализация
- 7. Эксперимент имеет две взаимосвязанных функции. Из представленного к ним НЕ относится:
- а) опытная проверка гипотез и теорий
- б) формирование новых научных концепций
- в) заинтересованное отношение к изучаемому предмету
- 8. К общелогическим методам и приемам познания НЕ относится:
- а) анализ
- б) синтез
- в) абстрагирование
- г) эксперимент
- 9. Замысел исследования это...
- а) основная идея, которая связывает воедино все структурные элементы методики, определяет порядок проведения исследования, его этапы
- б) литературное оформление результатов исследования
- в) накопление фактического материала
- 10. Наука выполняет функции:
- а) гносеологическую
- б) трансформационную
- в) гносеологическую и трансформационную

Ключи; 1 - д; 2 - a); 3 - метод; 4 - наука; 5 - методология; 6 - д); 7 - в); 8 - г); 9 - a); 10 - в Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы на 7 вопросов.

Тест по целям и реализации проекта (ИПК-1-3)

- 1. Цель проекта это:
- а) сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
- б) утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

- в) комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта
- 2. Реализация проекта это:
- а) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
- б) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
- в) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей
- 3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:
- а) процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
- б) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
- в) процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие срока начала и окончания
- 4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?
- а) объединение людей и оборудования происходит через проекты
- б) командная работа и чувство сопричастности
- в) сокращение линий коммуникации
- 5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?
- а) проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
- б) составление перечня недоработок и отклонений
- в) промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов
- 6. Метод освоенного объема дает возможность:
- а) освоить минимальный бюджет проекта
- б) выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
- в) корректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта
- 7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?
- a) 9-15 %
- б) 15-30 %
- в) до 45 %
- 8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?
- а) экономические и социальные
- б) экономические и организационные
- в) экономические и правовые
- 9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:
- а) большой бюджет
- б) высокая степень неопределенности и рисков
- в) елью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта
- 10. Что такое веха?
- а) знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации
- б) логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта
- в) совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта $K \pi \omega u$: (1-6); (2-8); (3-8); (4-a); (5-8); (6-6); (7-a); (8-8); (9-6); (10-a)

Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы на 7 вопросов.

Тест по основным стадиям проекта (ИПК-4.1)

- 1. Участники проекта это:
- а) потребители, для которых предназначался реализуемый проект
- б) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
- в) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта
- 2. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:
- а) объявляется окончание выполнения проекта
- б) санкционируется начало проекта
- в) утверждается укрупненный проектный план
- 3. Что такое предметная область проекта?
- а) объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта
- б) направления и принципы реализации проекта
- в) причины, по которым был создан проект
- 4. Для чего предназначен метод критического пути?
- а) для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
- б) для определения возможных рисков
- в) для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта
- 5. Структурная декомпозиция проекта это:
- а) наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта
- б) структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
- в) график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов
- 6. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?
- а) инфляцию и политическую ситуацию в стране
- б) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
- в) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
- 7. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?
- а) стадия проекта
- б) жизненный цикл проекта
- в) результат проекта
- 8. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:
- а) материальные, трудовые, затратные
- б) материальные, трудовые, временные
- в) трудовые, финансовые, временные

$$K$$
лючи: $1-\epsilon$); $2-\epsilon$); $3-a$); $4-\epsilon$); $5-a$); $6-\epsilon$); $7-\epsilon$); $8-a$)

Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы на 5 вопросов.

Тест по полиграфическому исполнению печатной продукции (ИПК-4.2)

- 1. Основная единица измерения в типографской системе измерений
- а) сантиметр
- б) пункт
- в) дюйм.
- 2. Для разделения абзацев в книжно-журнальных издания используется
- а) абзацный отступ
- б) выключка текста
- в) кернинг
- 3. Типографская система измерения Дидо базируется на
- а) французском дюйме
- б) английском дюйм;
- в) сантиметре.
- 4. Выключка по левому краю чаще всего используется в
- а) детской литературе
- б) художественной литературе
- в) многоколонном издании.
- 5. Расстоянием между парами символов (букв) называется
- а) трекинг
- б) кернинг
- в) интерлиньяж.
- 6. Рекомендуемая длина строки составляет:
- а) 60 символов
- б) 34 символа
- в) 100 символов.
- 7. С помощью каких знаков вносятся исправления в текст?
- а) математических
- б) орфографических
- в) корректурных.
- 8. Сколько вариантов выделений предпочтительнее использовать в одном издании?
- a) 6-8
- б) 2-3
- в) 4-6
- 9. Для управления объемом текста используется
- а) изменение гарнитуры шрифта
- б) выделения в тексте
- в) удаление части текста без согласования с автором.
- 10. Разрешается использование знака переноса
- а) в аббревиатурах
- б) при переносе по слогам, кроме неблагозвучных
- в) в сокращениях, не употребляемых без слов, к которым они относятся.

$$K$$
люч u : $1-6$); $2-6$); $3-a$); $4-B$); $5-B$); $6-a$); $7-B$); $8-6$); $9-a$); $10-B$)

Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы на 7 вопросов

Тест по методам контроля и финансирования проекта (ИПК-4.3)

1. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего
проектом, является матричной структурой.
а) единичной
б) ординарной
в) слабой
2. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?
а) стимулирующая
б) проектная
в) маркетинговая
3. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды,
способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема
организации и
а) укрупненный график
б) матрица ответственности
в) должностная инструкция
,
4. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта,
позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.
а) 10 на 90
б) 50 на 50
в) 0 к 100
5. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и
средств.
а) привлекаемых
б) государственных
в) спонсорских
Kлючи: $1 - B$); $2 - B$); $3 - G$); $4 - G$); $5 - A$
Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы
на три вопроса.
Тест по видам электронных изданий (ИПК-6.1)
Используя данный список терминов, определите, какой из них соответствует одному из
приведенных ниже предложений.
•
А. Аудиовизуальная продукция: Е. Электронное аудиоиздание
Б. Текстовое электронное издание Ж. Выходные сведения:
В. Самостоятельное электронное издание 3. Рекламное электронное издание
Г. Электронный документ И. Электронное издание
Д. Справочное электронное издание К. Изобразительное электронное издание
1 – это документ в цифровой форме, для использования
которого необходимы средства вычислительной техники или иные специализированные
которого необходимы средства вычислительной техники или иные специализированные устройства для воспроизведения текста, звука, изображения.
которого необходимы средства вычислительной техники или иные специализированные устройства для воспроизведения текста, звука, изображения. 2. : электронный документ (группа электронных документов),
которого необходимы средства вычислительной техники или иные специализированные устройства для воспроизведения текста, звука, изображения. 2. : электронный документ (группа электронных документов), прошедший(ая) редакционно-издательскую обработку, предназначенный(ая) для
которого необходимы средства вычислительной техники или иные специализированные устройства для воспроизведения текста, звука, изображения. 2. : электронный документ (группа электронных документов), прошедший(ая) редакционно-издательскую обработку, предназначенный(ая) для распространения в неизменном виде, имеющий(ая) выходные сведения.
которого необходимы средства вычислительной техники или иные специализированные устройства для воспроизведения текста, звука, изображения. 2. : электронный документ (группа электронных документов), прошедший(ая) редакционно-издательскую обработку, предназначенный(ая) для

4 – это составная часть аппарата издания, содержащая
совокупность данных в текстовой форме, всесторонне характеризующих издание и
предназначенных для его однозначной идентификации, информирования потребителей,
библиографической обработки и статистического учета изданий.
5 – это электронное издание, содержащее краткие сведения
научного и прикладного характера, расположенные в порядке, удобном для их быстрого
отыскания.
6. Кино-, видео-, фоно-, фотопродукция и ее комбинации, созданные и
воспроизведенные на любых видах носителей это
7 это - электронное издание, основу которого составляет звуковая
информация в форме, допускающей ее прослушивание, но не предназначенная для
печатного воспроизведения.
8 электронное издание, содержание которого составляет
текстовая информация.
9 электронное издание, основу которого составляют
целостные (графические) образы объектов, представленные в форме, допускающей
просмотр и печатное воспроизведение, но не допускающей посимвольной обработки.
10. Электронное издание, содержащее изложенные в привлекающей внимание форме
сведения об изделиях, услугах, мероприятиях с целью создания спроса на них – это
K лючи: $1-\Gamma$); $2-\mu$); $3-\beta$; $4-\beta$); $5-\beta$); $6-\alpha$); $7-\beta$); $8-\beta$); $9-\beta$); $10-\beta$)
Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы
на 7 вопросов.
Тест по стадиям и этапам проекта (ИПК-6.2)
1. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это проекта.
a)
а) этапы
б) стадии
б) стадии
б) стадии в) фазы
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? a) консолидация
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? а) консолидация б) консорциум
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? а) консолидация б) консорциум в) интеграция
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? а) консолидация б) консорциум в) интеграция 3. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? а) консолидация б) консорциум в) интеграция 3. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и в) контрольных исправлений
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? а) консолидация б) консорциум в) интеграция 3. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и в) контрольных исправлений б) опытной эксплуатации в) модернизации
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? а) консолидация б) консорциум в) интеграция 3. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и в) контрольных исправлений б) опытной эксплуатации
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? а) консолидация б) консорциум в) интеграция 3. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и в) контрольных исправлений б) опытной эксплуатации в) модернизации 4. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника
б) стадии в) фазы 2. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? а) консолидация б) консорциум в) интеграция 3. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и в) контрольных исправлений б) опытной эксплуатации в) модернизации 4. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?

- 5. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?
- а) материнская
- б) адхократическая
- в) всеобщее управление проектами
- 6. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:
- а) простым
- б) краткосрочным
- в) долгосрочным
- 7. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.
- а) территориальной
- б) финансовой
- в) административной

Ключи:
$$1 - B$$
); $2 - G$); $3 - G$); $4 - a$); $5 - B$); $6 - G$); $7 - a$)

Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы на пять вопросов.

Тест по окружению и стадии завершения проекта (ИПК-6.3)

- 1.К факторам дальнего окружения проекта относятся:
- а) технологические
- б) финансовые
- в) экономические
- г) политические и правовые
- д) производственные
- е) социальные и культурные
- 2. Повышение общего уровня цен на товары и услуги это
- 3. Метод это один из методов экспертных оценок, при помощи которого осуществляется быстрый поиск решений, среди которых выбирается наилучшее.
- 4. Выделяют следующие методы исследования проектной среды:
- а) наблюдение
- б) оценка
- в) сканирование
- г) предвидение
- д) моделирование
- е) мониторинг
- 5.Завершение проекта это стадия процесса управления проектом, включающая процессы:
- а) опыта реализации проекта
- б) осуществления всех запланированных проектных работ
- в) формирования сводного плана проекта
- г) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа
- д) формирования концепции проекта
- 6. Составляющие стадии реализации проекта

- а) анализ и регулирование выполнение проекта
- б) формирование концепции проекта
- в) документирование и анализ опыта выполнения данного проекта
- г) организация и контроль выполнения проекта
- д) ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
- 7. Метод освоенного объема позволяет ...
- а) определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и
- б) определить продолжительность отдельных работ проекта
- в) перерасход/экономию бюджета проекта
- 8. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...
- а) контроль качества в проекте
- б) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
- в) формирование отчетов для оценки выполнения качества
- г) формирование списка отклонений
- д) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте
- 9. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...
- а) формирование отчетов об исполнении работ проекта
- б) расформирование команды
- в) разработку концепции управления персоналом
- г) реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта
- д) регулирование оплаты, льгот и поощрений
- е) создание финального отчета
- 10. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...
- а) представление отчетности о выполнении контрактов
- б) планом управления контрактами
- в) разрешение споров и разногласий
- г) заключение контракт
- д) закрытие контрактов
- е) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с
- ж) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

$$K$$
лючи: $1-в$), г), е); $2-$ инфляция; $3-$ метод «Дельфи»; $4-б$), в), г), е) $5-a$); $6-a$); $7-a$); $8-a$); $9-a$); $10-б$)

Критерии оценивания: тест считается выполненным, если обучающийся ответил хотя бы на 7 вопросов.

Информация о разработчиках

Макарова Елена Антониновна, кандидат филологических наук, доцент, доцент кафедры общего литературоведения, издательского дела и редактирования ТГУ.