Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Филологический факультет

УТВЕРЖДЕНО: Декан И.В. Тубалова

Рабочая программа дисциплины

Менеджмент в издательском деле

по направлению подготовки

42.03.03 Издательское дело

Направленность (профиль) подготовки: **Книгоиздательское дело**

Форма обучения **Очная**

Квалификация **Бакалавр**

Год приема **2025**

СОГЛАСОВАНО: Руководитель ОП И.А. Айзикова

Председатель УМК Ю.А. Тихомирова

1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-7 Способен учитывать эффекты и последствия своей профессиональной деятельности, следуя принципам социальной ответственности.

УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИОПК-7.1 Анализирует базовые принципы социальной ответственности, типовые эффекты и последствия профессиональной деятельности.

ИОПК-7.2 Использует корректные приемы сбора, обработки и распространения информации для достижения желаемого эффекта от своей профессиональной деятельности.

ИОПК-7.3 Учитывает последствия выполнения профессиональных действий в обществе и в своей дальнейшей работе.

ИУК-6.1 Распределяет время и собственные ресурсы для выполнения поставленных задач

ИУК-6.2 Планирует перспективные цели деятельности с учетом имеющихся условий и ограничений на основе принципов образования в течение всей жизни

ИУК-6.3 Реализует траекторию своего развития с учетом имеющихся условий и ограничений

2. Задачи освоения дисциплины

В результате освоения дисциплиной обучающий должен знать:

- 1. Знает терминологический и методологический аппарат управления с учетом условий и особенностей издательского дела.
- 2. Знает, как планировать перспективные цели и задачи своей деятельности по вопросам менеджмента с учетом условий, средств, личностных возможностей и особенностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда.
- 3. Знает современные информационные технологии и программные продукты для поиска, создания и организации управленческих решений и мероприятий.

В результате освоения дисциплиной обучающий должен уметь:

- 4. Умеет планировать перспективные цели и задачи своей деятельности по вопросам управления с учетом условий, средств, личностных возможностей и особенностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда.
- 5. Умеет осуществлять эффективный поиск информации по вопросам менеджмента, необходимой для решения задач профессиональной деятельности, с использованием правовых справочных систем, научных, библиотечных и профессиональных баз данных.
- 6. Умеет полностью осуществлять все этапы мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в социуме.

В результате освоения дисциплиной обучающий должен владеть:

- 7. Владеет навыками взаимодействия в обществе на основе нетерпимого отношения к коррупции, экстремизму и терроризму.
- 8. Владеет целостной системой теоретических знаний в области издательского менелжмента.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к Блоку 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, предлагается обучающимся на выбор. Дисциплина входит в модуль Производство и экономика в издательском деле.

4. Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине

Восьмой семестр, экзамен

5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются компетенции, сформированные в ходе освоения образовательных программ предшествующего уровня образования.

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: «Экономика», «Экономика издательского дела», «Психология и социология чтения»; «Технология РИП», «Стандарты в книжном деле», «Введение в книжное дело», «История книжной культуры», «Предпринимательство», «Современное издательское дело», «Маркетинг в издательском деле».

6. Язык реализации

Русский

7. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 часов, из которых:

- -лекции: 20 ч.
- -практические занятия: 20 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

8. Содержание дисциплины, структурированное по темам

Раздел 1.

- 1. Предмет, назначение и значение курса «Менеджмент в издательском деле»
- 2. Общая теория управления. Закономерности управления различными системами. Управление социально-экономическими системами (организациями)
- 3. Природа управления и исторические тенденции его развития; условия и факторы возникновения и развития менеджмента; этапы и школы в истории менеджмента
- 4. Методологические основы менеджмента. Инфраструктура менеджмента. Методы системного анализа в менеджменте. Методы ситуационного анализа и прогнозирования в менеджменте Раздел 2.
- 5. Организация в издательской сфере как открытая система и объект управления. Понятие об управляющей системе организации
- 6. Организация издательской отрасли и ее внешнее окружение, внутренняя среда.
- 7. Коммуникативные взаимодействия в организациях издательской отрасли Раздел 3.
- 8. Природа и состав функций менеджмента. Понятие о системе управления организацией. Формы организации системы менеджмента. Факторы эффективности менеджмента.
- 9. Планирование как управленческое действие. Миссия, цели и целеполагание в управлении организациями издательской отрасли.
- 10. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента.

- 11. Организационные отношения в системе менеджмента. Организация как управленческое действие. Построение организаций.
- 12. Организация взаимодействия и распределение полномочий в организации.
- 13. Мотивация деятельности в менеджменте. Содержательные и процессуальные теории мотивации.
- 14. Регулирование и контроль в системе менеджмента. Контроль как управленческое действие в организации. Построение эффективной системы контроля. Раздел 4.
- 15. Моделирование ситуаций и разработка решений. Управленческие решения главный продукт деятельности менеджеров.
- 16. Модели и методы принятия решений.
- 17. Власть и влияние в организации. Власть и партнерство.
- 18. Лидерство: стиль, ситуация и эффективность. Стиль менеджмента и имидж (образ) менеджера.
- 19. Конфликтность в менеджменте. Управление организацией в ситуации кризиса, конфликта, стресса. Раздел 5.
- 20. Управление трудовыми ресурсами.
- 21. Управление инновациями. Основы инновационного менеджмента в издательском леле.
- 22. Обеспечение эффективности деятельности предприятий издательского дела.

9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, проведения контрольных работ, тестов и проверочных по лекционному материалу и отчетов, деловых игр по темам, выполнение проекта, самоанализа по практическим занятиям, выполнения домашних заданий, и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

Оценочные материалы текущего контроля размещены на сайте ТГУ в разделе «Информация об образовательной программе» - https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/.

10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

Экзамен в восьмом семестре проводится в письменной форме по билетам. Экзаменационный билет состоит из трех частей: два вопроса по теории, один вопрос в форме кейса и одна задача по менеджменту в ИД. Продолжительность экзамена 1,5 часа.

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации размещены на сайте ТГУ в разделе «Информация об образовательной программе» - https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/.

11. Учебно-методическое обеспечение

- a) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «LMS IDO» https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=00000
- б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.
 - в) План семинарских и практических занятий по дисциплине.
 - г) Методические указания по решению задач.

12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

- — Агарков А.П. Экономика и управление на предприятии / А.П. Агарков [и др.]. М.: Дашков и Ко, 2021.-400 с.
- — Менеджмент : Учебник для бакалавров / Е. Л. Маслова. М.: Издательскоторговая корпорация «Дашков и К°», 2022. 336 с. URL: http://znanium.com/catalog.php? bookinfo=51388
- Акимова Ю. Н. Психология управления : учебник и практикум для вузов / Ю. Н. Акимова.. М. : Юрайт, 2024. 364 с. (Высшее образование) URL: https://urait.ru/bcode/551813.
- Бережная Е. Экономико-математическое моделирование в управлении бизнесом : Учебник / Северо-Кавказский федеральный университет. М. : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. 456 с. (Высшее образование) URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=440787.

б) дополнительная литература:

- Кибанов А. Управление персоналом организации: Практикум : Учебное пособие / Государственный университет управления. М. : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. 365 с. (Высшее образование) URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=441283.
- Лукинский В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева.. Москва : Юрайт, 2024. 434 с (Высшее образование) URL: https://urait.ru/bcode/536330.
- Мардас А. Н. Основы менеджмента. Практический курс: учебное пособие для спо / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева.. М.: Юрайт, 2024. 175 с. (Профессиональное образование) URL: https://urait.ru/bcode/539224.
- Менеджмент : [учебник / О. В. Астафьева, Л. В. Волков, В. В. Жидиков и др.] ; под ред. А. В. Трачука, К. В. Саяпиной ; Фин. ун-т при правит. Рос. Фед. М. : Кнорус, 2021. 493 с.: ил., табл. (Бакалавриат).
- Никитина А. С. Управление человеческими ресурсами в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / А. С. Никитина, Н. Г. Чевтаева.. М.: Юрайт, 2024. 187 с. (Высшее образование) URL: https://urait.ru/bcode/543416.
- Основы теории управления: Учебное пособие/А.П. Балашов М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2021. 280 с. URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=49191
- Зельдович, Б. З. Менеджмент в медиаиндустрии: учебник для среднего профессионального образования / Б. З. Зельдович. 2-е изд., испр. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2019. 293 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-12565-8. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://biblio-online.ru/bcode/447812
- Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры [Электронный ресурс] / Е. В. Кузнецова. 2-е изд., перераб. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2018. 244 с. URL https://biblio-online.ru/book/5AA51BED-9BF1-4A5E-B65F-BF57FA1F128A.
- Маслова, Е. Л. Менеджмент: учебник для бакалавров / Е. Л. Маслова. 2-е изд. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. 332 с. ISBN 978-5-394-03547-0. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1091511
- Нечитайло, А.А. Менеджмент в издательском деле: учебник [Электронный ресурс] / А.А. Нечитайло, А.А. Гнутова, Н.В. Прядильникова. Самара: Изд-во СГАУ, 2011. 280 с. URL http://sun.tsu.ru/limit/2016/000550680/000550680.pdf
- Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение цели изменения: учеб.-практ. пособие [Электронный ресурс] / С. А. Попов. М.: Издательство

- Юрайт, 2018. 447 с. URL https://biblio-online.ru/book/A10622EA-FF40-4578-8360-001863335627
- Психология управления персоналом : учебник для академического бакалавриата [Электронный ресурс] / Е. И. Рогов [и др.] ; под общ. ред. Е. И. Рогова. М. : Издательство Юрайт, 2018. 350 с. URL https://biblio-online.ru/book/292ECA44-348A-464E-8397-4A438164288B
- Райченко, А. В. Менеджмент: учебное пособие / А.В. Райченко, И.В. Хохлова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2020. 342 с. ISBN 978-5-16-012233-5. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1043394
- Федотов, В. А. Экономика / В. А. Федотов, О. В. Комарова. 4-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2021. 196 с. (Высшее образование: Специалитет). ISBN 978-5-16-016552-3. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1178799
- Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для академического бакалавриата [Электронный ресурс] / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2018. 326 с. URL https://biblio-online.ru/book/E6081AD5-C312-4BA4-9824-179D2BD4B16A

в) ресурсы сети Интернет:

- открытые онлайн-курсы
- Журнал «Эксперт» http://www.expert.ru
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ www.gsk.ru
 - Официальный сайт Всемирного банка www.worldbank.org
- — Общероссийская Сеть Консультант Плюс Справочная правовая система. http://www.consultant.ru
 - www.strategplann.ru
 - www. perfekt.ru/dict.htm
 - www.smartcat.ru/
- стандарт iso 9000 системы менеджмента качества основные положения и словарь:
- https://pqm-online.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-9000-2015-%28rus%29.pdf
- https://alfaregister.ru/uploads/file/zakon_akti/gost_r_iso_9000_2011_smk_polizhenya_slovar.pdf
 - стандарт iso 9001 системы менеджмента:
 - http://docs.cntd.ru/document/1200124394
- http://editors.tsu.ru/ сайт кафедры издательского дела и редактирования ФилФ ТГУ.

13. Перечень информационных технологий

- а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:
- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
 - публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).
 - б) информационные справочные системы:
- Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system

- Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ
 http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index
 - ЭБС Лань http://e.lanbook.com/
 - ЭБС Консультант студента http://www.studentlibrary.ru/
 - Образовательная платформа Юрайт https://urait.ru/
 - ЭБС ZNANIUM.com https://znanium.com/
 - ЭБС IPRbooks http://www.iprbookshop.ru/
 - в) профессиональные базы данных (при наличии):
 - Университетская информационная система РОССИЯ https://uisrussia.msu.ru/
- Единая межведомственная информационно-статистическая система (EMИСС) https://www.fedstat.ru/

14. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

15. Информация о разработчиках

Толкачева М.С., ассистент кафедры общего литературоведения, издательского дела и редактирования.