# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДЕНО: Директор Е. В. Нехода

Рабочая программа дисциплины

# Управление урбанизированными территориями

по направлению подготовки

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) подготовки: Устойчивое развитие территорий

> Форма обучения Очно-заочная

Квалификация Магистр государственного и муниципального управления

> Год приема 2024

> > СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОП от В.А. Фролова

Председатель УМК

М.В. Герман

Томск - 2024

#### 1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-4 Способен проектировать модели комплексной оценки уровня развития территории в соответствии с принципами устойчивого развития

ПК-1. Способен осуществлять управление эффективностью проекта устойчивого развития

#### 2. Задачи освоения дисциплины

- Освоить понятийный аппарат и инструментарий управления как отрасли современной экономической науки.
- Научиться применять понятийный аппарат и инструментарий управления для принятия эффективных управленческих решений в сфере государственного управления.

# 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к Блоку 1 «Дисциплины (модули)». Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

# **4.** Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине Второй семестр, экзамен

# 5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются компетенции, сформированные в ходе освоения образовательных программ предшествующего уровня образования.

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: Региональное управление: теория и практика, Пространственная экономика

#### 6. Язык реализации

Русский

#### 7. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 108 часов, из которых:

-лекции: 10 ч.

-практические занятия: 26 ч.

в том числе практическая подготовка: 0 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

#### 8. Содержание дисциплины, структурированное по темам

#### Тема 1. Городское управление: история и современность.

Город как объект управления. Критерии выделения города как типа поселения. Город как система. Исторические особенности российского городского управления. Роль городов в цивилизационном развитии. Городское управление в дореволюционный и советский периоды. Местное самоуправление — современная форма городского управления. Городское управление в системе административно-территориального деления поселений. Понятие местного самоуправления. Правовые основы местного самоуправления. Оценка современного состояния городского самоуправления.

Методы моделирования. Программно-целевой метод. Теоретические и практические трактовки понятия.

## Тема 2. Организационная структура городского управления.

Представительный орган городского управления. Исполнительный орган городского управления. Глава города. Сити-менеджер. Городская администрация. Муниципальный служащий.

Горожане в системе городского управления. Городское население как субъект управления. ТОС и ТСЖ.

## Тема 3. Предметы ведения субъектов городского управления.

Городское хозяйство. Предметы ведения и полномочия городского самоуправления. Городская экономика как социальный институт. Управление отдельными сферами городского хозяйства.

Финансы и бюджет местного самоуправления. Местные финансы и бюджеты: понятие и структура. Бюджетный процесс в городе. Социальная эффективность городской экономической политики.

Городское управление в социальной сфере. Городская социальная политика в сфере здравоохранения, образования, спорта. Приоритеты городской социальной политики.

Городское управление в социокультурной сфере. Пространство городской культуры: тенденции и проблемы. Муниципальная политика в сфере культуры. Городская политика в отношении девиантных групп.

## Тема 4. Современные технологии городского управления.

Современный менеджмент в городском управлении. Технологии менеджмента в современном городском управлении. Стратегическое планирование как технология городского управления. Методологические проблемы стратегического планирования. Индикативное планирование и проектное управление.

Технологии взаимодействия городской власти с субъектами управления. Управление как процесс согласования интересов. Технологии взаимодействия городской власти и населения. Государственная власть и власть местная.

Микро и макро: малый город и агломерация. Управление малым городом. Моногород. Городские агломерации и конурбации.

#### 9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, решения кейсов и задач, тестов по лекционному материалу, выполнения домашних индивидуальных заданий (эссе), и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр. Вклад результатов текущего контроля в итоговой оценке по дисциплине составляет – 60 баллов (60%).

## 10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

**Экзамен во втором семестре** проводится в форме собеседования с представлением оформленного эссе. Собеседование предполагает два теоретических вопроса. Продолжительность экзамена 0,5 часа.

Первая часть содержит один теоретический вопрос, проверяющий ПК-1. Ответ на вопрос первой части дается в развернутой форме.

Вторая часть содержит один открытый вопрос, проверяющий ОПК-4 и оформленный в виде эссе. Ответ на вопрос второй части дается в развернутой форме.

Результаты зачёта определяются в соответствии с балльно-рейтинговой системой — максимум 40 баллов за зачёт (40%):

<u>Критерии выставления баллов за зачёт в форме собеседования с представлением</u> эссе:

Баллы	Характеристика	
40 баллов	Даны полные и развернутые ответы на вопросы. Эссе	
	представлено в соответствии с требованиями к оформлению и	
	полностью раскрывает заданную тему.	
30 баллов	Даны неполные ответы на вопросы. Эссе представлено в	
	соответствии с требованиями к оформлению, но не полностью	
	раскрывает заданную тему.	
20 баллов	Даны фрагментарные ответы на вопросы. Эссе представлено в	
	соответствии с требованиями к оформлению, но не полностью	
	раскрывает заданную тему.	
10 баллов	Даны ограниченные ответы на вопросы. Эссе не соответствует	
	требованиям к оформлению и не раскрывает заданную тему.	

Итоговая оценка по дисциплине складывается из результатов текущего контроля (60%) и результатов промежуточной аттестации (40%) и составляет максимум 100 баллов.

Механизм перевода результатов балльно-рейтинговой системы в шкалу зачёта:

Баллы	Итоговая оценка
85-100 баллов	«Отлично»
70-84 балла	«Хорошо»
55-69 баллов	«Удовлетворительно»
54 балла и менее	«Не удовлетворительно»

#### 11. Учебно-методическое обеспечение

- a) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Moodle» https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=31789
- б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

Примерный перечень теоретических вопросов, проверяющих ПК-1:

- 1. Что представляет собой город?
- 2. При каких условиях населённый пункт может приобрести статус города в РФ?
- 3. Какая наука изучает законы и правила устройства городов?
- 4. По каким причинам города могут изменять динамику своего населения?
- 5. Каково значение городов в развитие современного общества?
- 6. Что называют городской чертой?
- 7. Что называют городской средой?
- 8. Что называют ядром города?
- 9. Что называют городским районом?
- 10. Какие городские предприятия называют градообразующими?
- 11. Что представляет собой градообслуживающая сфера города?
- 12. Какую часть населения города называют несамодеятельной?
- 13. Какие фазы жизненного цикла города выделяют?
- 14. Что называют пригородной зоной?
- 15. Что представляет собой явление маятниковой миграции в жизнедеятельности современного города?
- 16. Что называют городской агломерацией?
- 17. Какие существуют виды городских агломераций?

# Перечень тем эссе, проверяющих ОПК-4:

- 1. Что послужило причиной появления городского хозяйства?
- 2. Составной частью каких наук является наука об управлении городским хозяйством?
- 3. Какие признаки свидетельствуют об эффективности системы управления городским хозяйством?
- 4. Приведите пример из практики, иллюстрирующий, что решающее значение для эффективной работы городского хозяйства имеет квалификация управляющего персонала.
- 5. Чем определяется сложность городского хозяйства как объекта управления?
- 6. Почему большие города являются сложными объектами управления?
- 7. Какие процессы включает управление городским хозяйством, рассматриваемое как особый вид социальной деятельности? Поясните на примере.
- 8. В чём заключается планирование как важнейшая функция и механизм управления в городском хозяйстве? Поясните на примере.
- 9. В чём заключается программно-целевой метод планирования? Поясните на примере.
- 10. Что такое управляющие воздействия? Поясните на примере.
- 11. В чём заключается сущность функции контроля в городском хозяйстве и какие факторы определяют его необходимость? Поясните на примере.
- 12. Перечислите экономические (социальные, инфраструктурные) показатели эффективности управления городским хозяйством.
- 13. Дайте определение термину «жилищно-коммунальное хозяйство».
- 14. Дайте определение термину «жилищно-коммунальные услуги».
- 15. Какие основные группы предприятий и хозяйств может включать в себя система городского жилищно-коммунального хозяйства?

в) План семинарских / практических занятий по дисциплине.

Практическое занятие «Современный менеджмент в городском управлении» - (6 часов):

Технологии менеджмента современном городском управлении 1. В управления. Стратегическое планирование как технология городского 3 Методологические проблемы стратегического планирования. 4. Индикативное планирование и проектное управление. 5. Основные задачи регионального управления.

Практическое занятие - «Технологии взаимодействия городской власти с субъектами управления» (6 часов):

1. Управление как процесс согласования интересов. 2. Технологии взаимодействия городской власти и населения. 3. Государственная власть и власть местная.

Практическое занятие - «Микро и макро: малый город и агломерация» (6 часов):

1. Управление малым городом. 2. Моногород. 3. Городские агломерации и конурбации.

Практическое занятие – «Индикаторы регионального развития» (4 часа):

1. Макроэкономическая концепция региона. 2. Система макроэкономических показателей развития региона. Методы расчета ВРП. 3. Социально-экономическая диагностика региона.

Практическое занятие – «Методы регионального анализа» (6 часов):

- 1. Методология структурного анализа. 2. Региональные мультипликаторы. 3. Модель региональной экспортной базы.
  - г) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов. Самостоятельная работа включает в себя:
    - самостоятельную подготовку к занятиям по заявленным темам курса в соответствии с приведенными планом (содержание дисциплины) и литературой. Контроль выполнения производится на занятиях в блицопросах;
    - самостоятельную подготовку к проблемным дискуссиям;
    - самостоятельную подготовку эссе по отдельным темам курса о последующим обсуждением в аудитории;
    - самостоятельную работу в аудитории при ответах на вопросы и разборе деловых ситуаций (кейсов). Контроль выполнения осуществляется сразу же при оценке полученных результатов;
    - самостоятельное выполнение индивидуальных аналитических заданий.
      Контроль выполнения осуществляется в сроки, предусмотренные для сдач индивидуальных заданий, которые оговариваются с магистрантами;
    - самостоятельную подготовку к зачёту. Контроль выполнения заключается в проставлении итоговой оценки по итогам обучения.

Для закрепления теоретического материала предполагается самостоятельное выполнение заданий по каждой пройденной теме, что позволяет обратить внимание на наиболее сложные, ключевые и дискуссионные аспекты изучаемой темы, помочь магистрантам систематизировать и лучше усвоить пройденный материал. При выполнении заданий магистрант должен не просто воспроизводить полученные знания по заданной теме, но и творчески переосмыслить существующие подходы к пониманию тех или иных проблем, явлений, событий; продемонстрировать и убедительно аргументировать собственную позицию.

В ходе выполнения заданий магистрантам необходимо ознакомиться с вопросами, вынесенными на обсуждение, изучить соответствующий материал по бизнес-кейсам, дополнительную литературу.

# 12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

- а) основная литература:
- Котляров М. А. Урбанистика. Недвижимость и городская среда. М.: Юрайт. 2023.
  200 с..
- Таболин В. В. Правовая теория современного российского города. М.: Юрайт.
  2024. 359 с.
- Урбанистика. Городская экономика, развитие и управление / под ред. Л. Э. Лимонова. М.: Юрайт. 2023. 823 с.

# б) дополнительная литература:

- Анимица Е. Г. Градоведение : учеб. пособие / Е Г. Анимица, Н. Ю. Власова. 3-е изд. Екатеринбург : Урал. гос. экон. ун-т, 2008. 417 с.
- Дружинин А. Г. Урбанизация и метрополизация на Юге России в постсоветский период: факторы, тренды, проблемы / А. Г. Дружинин // Развитие городов в условиях глобализации: сб. науч. тр. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2012. С. 88–101.
- Любовный В. Я. Монопрофильные города в условиях кризиса: состояние,проблемы, возможности реабилитации / В. Я. Любовный. М. : ЗАО «Дортранспечать», 2009. 104 с.
- Монопрофильные города и градообразующие предприятия : аналит.докл. о результатах выполнения проекта [Электронный ресурс].URL: http://:www.unioninvest.ru|city mong.html (дата обращения:09.10.2012).
- Мосиенко Н. Л. Социально-территориальная структура пространствагородской агломерации / Н. Л. Мосиенко ; под ред. Е. Е. Горяченко. Новосибирск : ИЭОПП СО РАН, 2010. 164 с.
- Победин А. Проблемы развития екатеринбургской городской агломерации [Электронный ресурс]. URL: http://municipal.uapa.ru/ru-ru/issue/2012/02/05/ (дата обращения: 07.10.2013).
- Резер Т. М. Особенности развития малого города в Свердловской области / Т. М. Резер, А. М. Сарычев // Вопросы государственного и муниципального управления. 2013. № 1. С. 199–205.
- Тургель И. Д. Моноспециализированный город: теория и практика стратегического управления социально-экономическим развитием / И. Д. Тургель. Екатеринбург: УрАГС, 2004. 184 с.
- Харченко К. В. Проблемы управления развитием городских агломераций:взгляд из г. Белгорода / К. В. Харченко // Муниципальный мир. 2009.№ 1–2. С. 49–57.

#### в) ресурсы сети Интернет:

- Официальная Россия. Сервер органов государственной власти Российской Федерации. – URL: <a href="http://www.gov.ru">http://www.gov.ru</a>.
- Общероссийская Сеть Консультант Плюс Справочная правовая система. <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ www.gsk.ru
- Научная электронная библиотека статей и публикаций «eLibrary.ru»: российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины, образования [база данных Российского индекса научного цитирования]: сайт. URL: <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>.

## 13. Перечень информационных технологий

- а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:
- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
  - публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).
  - б) информационные справочные системы:
- Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system
- Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index
  - ЭБС Лань http://e.lanbook.com/
  - ЭБС Консультант студента http://www.studentlibrary.ru/
  - Образовательная платформа Юрайт https://urait.ru/
  - ЭБС ZNANIUM.com https://znanium.com/
  - 3EC IPRbooks http://www.iprbookshop.ru/

# 14. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения практических занятий, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

Аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации в смешенном формате («Актру»).

#### 15. Информация о разработчиках

Минаев Николай Николаевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного и муниципального управления Института экономики и менеджмента Национального исследовательского Томского государственного университета.