


**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ**  
**ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)**

Факультет инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель ОПОП

  
С. В. Шидловский  
« 16 » 05 2023 г.

Оценочные материалы  
текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

**Стратегии и технологии управления проектом**

по направлению подготовки

**09.04.02 Информационные системы и технологии**

Направленность (профиль) подготовки:

**Компьютерная инженерия: искусственный интеллект и робототехника**

Форма обучения

**Очная**

Квалификация

**Магистр**

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

Результаты освоения дисциплины (индикатор достижения компетенции)	Планируемые образовательные результаты (ОР) обучения по дисциплине
ИУК-2.1 Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость.	ОР 2.1.1. Разрабатывает цель проекта ОР 2.1.2. Доказывает значимость и реализуемость проекта
ИУК-2.2 Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений.	ОР 2.2.1. Определяет и ставит задачи проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений ОР 2.2.2. Предлагает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений
ИУК-2.3 Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами.	ОР 2.3.1. Предлагает подходы к реализации проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами
ИОПК 8.1. Знает основные принципы, задачи и критерии результативности работы для разработки программных средств и проектов	ОР 8.1.1 Владеет подходами к оценке результативности работы для разработки программных средств и проектов
ИОПК 8.2. Обосновывает принимаемые управленческие решения	ОР 8.2.1 Определяет систему критериев оценки управленческих решений с учетом существующих ограничений
ИОПК 8.3. Планирует, организует выполнение, контроль и анализ отклонений для эффективного достижения целей проекта в рамках утвержденных заказчиком требований, бюджета и сроков	ОР 8.3.1 Определяет целесообразные подходы к планированию, организации и исполнению проекта ОР 8.3.2 Предлагает инструменты контроля и анализа отклонений для эффективного достижения целей проекта в рамках утвержденных заказчиком требований, бюджета и сроков

## 2. Этапы достижения образовательных результатов в процессе освоения дисциплины

№	Разделы и(или) темы дисциплин	Образовательные результаты	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
1.	Общие положения	ОР 2.1.1 ОР 2.2.1 ОР 8.3.1	Текущий контроль: Тест Контрольная работа  Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой
2.	Общие подходы к управлению инновационным проектом	ОР 2.1.2 ОР 2.2.1 ОР 2.2.2 ОР 2.3.1 ОР 8.1.1 ОР 8.3.2	Текущий контроль: Тест Контрольная работа  Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой
3.	Управление ресурсами инновационных процессов	ОР 2.1.2 ОР 2.2.2 ОР 2.3.1	Текущий контроль: Тест Контрольная работа

		ОР 8.2.1	Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой
--	--	----------	--

### **3. Оценочные средства для проведения текущего контроля и методические материалы, определяющие процедуру их оценивания**

Текущий контроль проводится в течение семестра с целью определения уровня усвоения обучающимися знаний, формирования умений и навыков, своевременного выявления преподавателем недостатков в подготовке обучающихся и принятия необходимых мер по ее корректировке, а также для совершенствования методики обучения, организации учебной работы, и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

#### **Пример контрольной работы (ОР 8.2.1)**

1. Признаки оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции
2. Критерии оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции
3. Подходы к учету требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности

#### **Пример теста (ОР 8.3.2)**

##### **1. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?**

- Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
- Составление перечня недоработок и отклонений
- + Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

##### **2. Метод освоенного объема дает возможность:**

- Освоить минимальный бюджет проекта
- + Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
- Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

##### **3. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.**

- 10 на 90
- + 50 на 50
- 0 к 100

##### **4. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ... контроль качества в проекте и формирование отчетов для оценки выполнения качества**

процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

формирование списка отклонений, определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

##### **5. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...**

**распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами, проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков заключение контрактов**

закрытие контрактов, представление отчетности о выполнении контрактов  
разрешение споров и разногласий

**4. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

1. Специфика, классификация, субъекты-участники
2. Обоснование значимости и реализуемости
3. Формирование оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности
4. Ресурсные ограничения в проектной деятельности, их влияние на постановку целей.
5. Принципы, задачи и критерии результативности работы для разработки программных средств и проектов
6. Иерархическая структура работ
7. Календарное планирование проекта
8. Общие подходы к управлению инновационным проектом
9. Функции руководителя, участников
10. Психологические основы управления инновационными процессами
11. Руководство, лидерство, создание команды
12. Управление конфликтами. Контроль и регулирование
13. Методы контроля
14. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений
15. Технология управления изменениями
16. Нормирование труда.
17. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи
18. Разработка расписания инновационного проекта
19. Сетевые модели
20. Управление расписанием
21. Стратегии управления проектами
22. Планирование, организация, исполнение проекта в рамках утвержденных заказчиком требований, бюджета и сроков
23. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи
24. Основные принципы управления стоимостью
25. Виды смет и порядок их разработки
26. Оценка стоимости. Бюджетирование
27. Метод освоенного объема
28. Планирование коммуникаций
29. Управление приемкой-сдачей объекта
30. Подходы к контролю и анализу отклонений для эффективного достижения целей проекта в рамках утвержденных заказчиком требований, бюджета и сроков.