

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель ОПОП

  
\_\_\_\_\_ М.В. Герман

«15» \_\_\_\_\_ 01 \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа производственной практики

**Проектная практика**  
производственная практика

по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки:  
«Менеджмент»

Форма обучения  
Очная

Квалификация  
Магистр

Год приема  
2021, 2022, 2023

Код практики в учебном плане: Б2.О.02.01(П)

СОГЛАСОВАНО:  
Председатель УМК

  
\_\_\_\_\_ М.В. Герман

Томск-2023

## 1. Цель практики

Целью производственной практики является получение обучающимися профессиональных умений и опыта организационно-управленческой деятельности, направленное на формирование следующих компетенций:

- УК-2 – способность управления проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- УК-3 – способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;
- ОПК-3 – способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;
- ОПК-4 – способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.

## 2. Задачи практики

- применение теоретических знаний в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);
- развитие навыков организации и руководства работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);
- приобретение опыта самостоятельного принятия обоснованных организационно-управленческих решений, оценки их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды (ОПК-3);
- приобретение опыта руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.

## 3. Место практики в структуре образовательной программы

Практика относится к Блоку 2 «Практика».

Практика относится к обязательной части образовательной программы.

## 4. Семестр освоения и форма промежуточной аттестации по практике

Семестр 2, зачет с оценкой.

## 5. Входные требования для освоения практики

Логическая и содержательная связь дисциплин, участвующих в формировании представленных компетенций, содержится в представленной ниже таблице

Таблица 1 – Логическая и содержательная связь дисциплин, участвующих в формировании представленных компетенций

Компетенция (индикатор компетенции)	Пререквизиты	Постреквизиты
УК-2 – способность управления	Управление проектами	Подготовка к сдаче и

проектом на всех этапах его жизненного цикла		сдача государственного экзамена
УК-3 – способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Лидерство и командообразование	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
ОПК-3 – способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Управление операциями;</li> <li>– Организационное поведение и управление человеческими ресурсами;</li> <li>– Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;</li> <li>– Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</li> </ul>
ОПК-4 – способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Предпринимательство;</li> <li>– Стратегический маркетинг;</li> <li>– Стратегический анализ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;</li> <li>– Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</li> </ul>

#### **6. Способы и формы проведения практики**

Практика проводится на базе НИ ТГУ.

Способ проведения: стационарная.

Форма проведения: непрерывно в соответствии с календарным графиком и учебным планом.

#### **7. Объем и продолжительность практики**

Объем практики составляет 3 зачётных единицы, 108 часов, из которых:

– иная контактная работа: 2,25 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

Практика проводится в форме практической подготовки.  
Продолжительность практики составляет 2 недели.

## 8. Планируемые результаты практики

Результатами прохождения практики являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИУК-2.3. Знает основы обеспечения выполнения проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами;

ИУК-3.1. Знает основы формирования стратегии командной работы на основе совместного обсуждения целей и направлений деятельности для их реализации;

ИОПК-3.1. Владеет навыками самостоятельного принятия обоснованных организационно-управленческих решений в условиях сложной динамичной среды;

ИОПК-3.5. Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;

ИОПК-4.1. Знает основы руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.

## 9. Содержание практики

Этапы практики	Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Часы всего (в т.ч. контактные)
1. Организационный	1. Проведение собрания по организации практики: – знакомство с целями, задачами, требованиями к практике и формами отчетности по практике (программой практики); – знакомство с графиком проведения практики; – подготовка дневников практиканта. 2. Инструктаж по технике безопасности при переезде к месту прохождения практики (при выезде в другой населенный пункт).	4 (0,5)
2. Ознакомительный	1. Знакомство с правилами внутреннего распорядка и иными локальными нормативными актами ТГУ / профильной организации. 2. Инструктаж по технике безопасности и охране труда, соблюдению правил противопожарной безопасности, санитарно-эпидемиологических правил и гигиенических нормативов в ТГУ / профильной организации. 3. Знакомство с заданием, этапами выполнения задания и порядком защиты отчета.	4 (0,5)
3. Проектный	1. Определение тематики проекта, планирование этапов выполнения проекта. Проведение анализа рынка. Разработка маркетингового плана (ИУК-2.3). 2. Разработка организационного плана, диаграммы Ганта (ИУК-3.1). 3. Разработка финансового и антикризисного плана (ИОПК – 3.5)	90 (1)
4. Заключительный	1. Подготовка отчета по практике, итоговой презентации для защиты (ИОПК-4.1).	10 (0,5)

	2. Защита отчета по итогам практики.	
		ИТОГО: 108 (2,5)

## 10. Формы отчетности по практике

По итогам прохождения практики обучающиеся в срок до завершения периода практики по календарному графику предоставляют руководителю практики от ТГУ:

- заполненный дневник практики;
- отчет о прохождении практики;

## 11. Организация промежуточной аттестации обучающихся

### 11.1 Порядок и форма проведения промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой путем публичной защиты обучающимися индивидуальных отчетов о прохождении практики на итоговом учебном занятии руководителю практики от НИ ТГУ.

### 11.2 Процедура оценивания результатов обучения

Оценка сформированности результатов обучения осуществляется руководителем практики совместно с комиссией на основе анализа предоставленных отчетных документов, выступления обучающегося и его ответов на вопросы.

### 11.3 Критерии оценивания результатов обучения

Результаты прохождения практики определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» / «зачтено», «незачтено».

Итоговая оценка за проект выставляется исходя из набранного количества баллов (таблица 1).

Таблица 1 – Параметры оценивания итогового проекта

Параметр	Кол-во баллов
Отчет сдан вовремя	2
Командой соблюдены требования к формату Отчета	2
Оригинальность текста составляет 90% и более в программе антиплагиат.ВУЗ	3
Оригинальность текста составляет 75%-89%	2
Соблюдены правила оформления Отчета	2
Соблюдены требования к структуре Отчета	2
Соблюдены требования к оформлению финансовых расчетов	2
Соблюдены требования к оформлению рекламно-информационного плаката	3
Соблюдены требования к формату и содержанию видеоролика	4
Получена внешняя рецензия на проект	2
Соблюдены требования к формату и оформлению опроса	2
Представлен и обоснован профессиональный опыт, навыки и компетенции каждого участника	3
Представлено и обосновано распределение ролей и функциональных обязанностей участников команды в проекте	3
Представлен(ы) метод(ы) генерации бизнес-идеи	3
Представлены качественные характеристики, назначение и область применения, конкурентоспособность, необходимость лицензирования, степень готовности к выпуску, очевидную полезность (выгоду) для потребителя	3
Приведены аналоги продукта или услуги	3
Выполнен сравнительный анализ по соответствующим ключевым техническим, экономическим, социальным и др. характеристикам	3

Указано не менее 3 конкурентных преимуществ фирмы (проекта), а также продукции или услуги	3
Обоснована полезность, уникальность и новизна проекта	3
Командой проанализирован рынок методом 5 сил Портера	3
Представлена бизнес-модель методом Остервальдера	3
Бизнес-идея имеет научно-техническую и инновационную направленность, нацелена на создание малых инновационных предприятий, необходимых для коммерциализации результатов научных разработок, а также на решение острых социальных, экономических и экологических проблем	6
Обоснована польза для экономики, общества, экологии, конкретный эффект от реализации проекта	4
Представлено сегментирование клиентов	3
Определена и детально описана целевая группа (не менее 5 характеристик)	3
Представлено и обосновано ядро целевой аудитории	3
Представлены результаты опроса целевой аудитории	3
Количество опрошенных релевантных респондентов 150 и более	4
Количество опрошенных релевантных респондентов 100-149	3
Количество опрошенных релевантных респондентов менее 100	2
Количество опрошенных релевантных респондентов менее 50	1
Представлено, как результаты опроса повлияли на принятие решения относительно продукта/упаковки/продвижения и т.д.	3
Определена ёмкость рынка	3
Проведен SWOT и PEST анализ	3
Представлен и обоснован список конкурентов	3
Представлен анализ конкурентного окружения по не менее, чем пяти характеристикам	3
Представлен и обоснован план продвижения	3
Представлен и обоснован бюджет на продвижение	3
Представлен и обоснован маркетинговый план	3
Представлен и обоснован рекламный бюджет	3
Представлена товарная матрица	3
Представлен и обоснован выбор ключевых бизнес-процессов	3
Представлена визуализация бизнес-процессов	3
Представлен многовариантный сценарий развития	3
Представлен антикризисный план реализации проекта	5
Представлена финансовая модель бизнеса	5
Представлен и обоснован инвестиционный бюджет	5
Представлен план доходов и расходов с горизонтом планирования не менее 24 мес.	3
Представлен и обоснован план движения денежных средств	5
Представлены расчеты себестоимости продукции	3
Рассчитаны показатели инвестиционной эффективности проекта	5
Итого max	150

По результатам защиты выставляется итоговая оценка:

«Отлично» - 130-150 баллов

«Хорошо» - 90-129 баллов

«Удовлетворительно» - 60-89 баллов  
«Неудовлетворительно» - менее 60 баллов.

## 12. Учебно-методическое обеспечение

а) Электронный учебный курс по практике в электронном университете «Moodle» - <https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=00000>

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по практике.

в) Методические указания по подготовке отчета по практике.

## 13. Перечень рекомендованной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

– Сергеев А. А. Бизнес-планирование: Учебник и практикум для вузов / Сергеев А. А.. - Москва: Юрайт, 2022. - 456 с - (Высшее образование) . URL: <https://urait.ru/bcode/506814>. URL: <https://urait.ru/book/cover/985894F6-B92E-4449-A26D-FDB3F6DE83AB>

– Лопарева А. М. Бизнес-планирование: Учебник для вузов / Лопарева А. М.. - Москва: Юрайт, 2022. - 273 с - (Высшее образование) . URL: <https://urait.ru/bcode/495509>. URL: <https://urait.ru/book/cover/8AA231B0-9D07-4609-B039-2B061058DB5C>

б) дополнительная литература:

– Бизнес-планирование: учебник / [Бобков Л. В., Горфинкель В. Я., Захаров П. Н. и др.]; под ред. Т. Г. Попадюк, В. Я. Горфинкеля. - Москва : Вузовский учебник [и др.], 2015. - 294, [1] с.: ил., табл. - ( Вузовский учебник ) - ( Электронно-библиотечная система "Znaniium.com" )

в) ресурсы сети Интернет:

– открытые онлайн-курсы

– Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ - [www.gsk.ru](http://www.gsk.ru)

– Общероссийская Сеть КонсультантПлюс Справочная правовая система. <http://www.consultant.ru>

## 14. Перечень информационных технологий

а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);

– публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).

б) информационные справочные системы:

– Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ – <http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>

– Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ – <http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>

– ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>

– ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>

– Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>

– ЭБС ZNANIUM.com – <https://znaniium.com/>

– ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

### **15. Материально-техническая база проведения практики**

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

Аудитория, оборудованная проектором, экраном, ноутбуком, микрофоном (для проведения защиты проекта) вместимостью до 40 человек.

### **16. Информация о разработчиках**

Куклина Татьяна Валерьевна, к.э.н., кафедра финансов и учета, старший преподаватель