



Национальный
исследовательский
Томский
государственный
университет

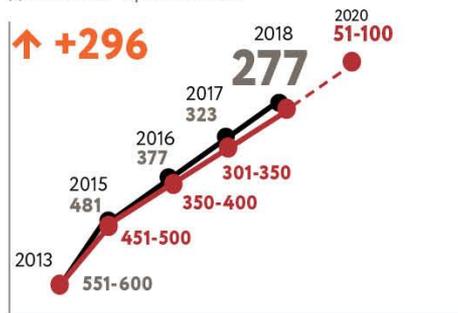
Ход и перспективы реализации Программы повышения конкурентоспособности Томского государственного университета
Д.В. Сухушин, проректор ТГУ по программам развития

Стратегия нелинейного роста

Репутация



План
и реальная динамика
движения в рейтингах



QS QS University Rankings: BRICS
(Бразилия, Россия, Индия, Китай,
Южная Африка) **19**
4 в РОССИИ

QS QS University Rankings: EECA
(Восточная Европа
и Центральная Азия) **11**
4 в РОССИИ

RUR Round University Rankings
Natural Science **84**
3 в РОССИИ

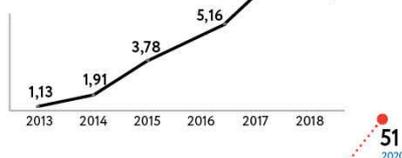
Исследования

Количество публикаций
Web of Science и Scopus, всего / Q1 и Q2

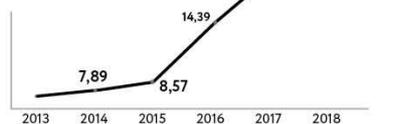


Базы данных
Web of Science и Scopus

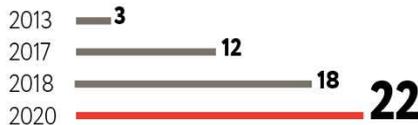
Количество статей
на 1 НПР, за 5 лет



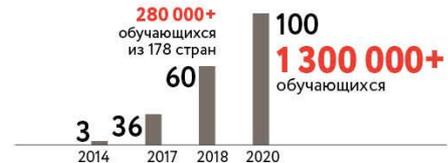
Цитируемость
на 1 НПР, за 5 лет



Количество журналов ТГУ
Scopus и Web of Science

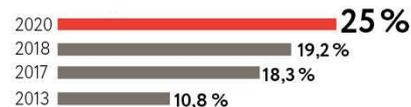


Образование

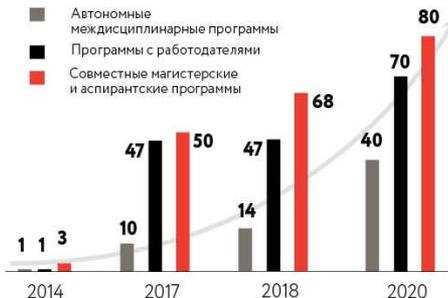


MOOC

Иностранные студенты



Образовательные программы



Наши планы в 2013 году

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Плановые значения на 2017 год	Фактические значения за 2017 год	Плановые значения на 2018 год	Фактические значения за 2018 год
1	2	3	4	5	6	7
1	Количество публикаций в базе данных Web of Science и Scopus на одного научно-педагогического работника (за пять полных лет)	ед.	5	7,6	8	8,5
2	Средний показатель цитируемости на 1 НПР, рассчитываемый по совокупности публикаций, учтенных в БД Web of Science и Scopus	ед.	12	18,3	24	32
3	Доля иностранных студентов, обучающихся на основных образовательных программах вуза (считается с учетом студентов из стран СНГ)	%	12	18,34	13	20,74
4	Средний балл единого государственного экзамена (далее - ЕГЭ) студентов вуза, принятых для обучения по очной форме обучения за счет средств федерального бюджета по программам бакалавриата и специалитета	балл	72	77,9	73	80

Ставка на развитие собственных сил

философия управления

RUN-CHANGE-DISRUPT

основа
для нелинейного роста

Наши ведущие ученые (>H-30)

**Чумляков
Ю.И.
(h- 39)**

заведующий
лабораторией
высокопрочных
кристаллов
«СФТИ»

**Шеремет
М.А.
(h- 34)**

зав.научно-
исследовательской
лабораторией
моделирования
процессов
конвективного
теплопереноса
ММФ



- ставка на мотивацию
- стимулирование и обучение научного персонала



988 поездов

по программам академической мобильности в 2018 г.

674 по РФ,
314 за рубеж

1 145 сотрудников

прошли повышение квалификации и программы переподготовки

150 инициативных проектов

226 участников кадрового резерва

Ставка на развитие собственных сил



Олег Петрович Толбанов
ЛАБОРАТОРИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ
ЭЛЕКТРОНИКИ

Публикации: 2013 г.- 30/14 (Q1/Q2)
2017 г. – 128/128 (Q1/Q2)

**Разработка полупроводниковых детекторов
на основе арсенида галлия, используемых
на Большом адронном коллайдере в CERN**

Лицензионные соглашения
на арсенид-галлиевые детекторы

DECTAIS®

\$ 2 500 000



**Лучший в России
результат по продаже
интеллектуальной
собственности**



Зоя Ивановна Резанова

- ЛАБОРАТОРИЯ КОГНИТИВНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ЯЗЫКА
- ЛАБОРАТОРИЯ ЛИНГВИСТИЧЕСКОЙ АНТРОПОЛОГИИ

Руководитель Мегагранта ТГУ (совместно с А. Дыбо)
Постановление Правительства РФ № 220

**Подготовлено
20 канд.,
5 докт.
диссертаций.
Автор
более 160
публикаций**

Руководитель магистерской программы
«Компьютерная и когнитивная лингвистика»

**«Создание Web-сервиса по автоматическому
генерированию новостей»**

**Языковое и этнокультурное разнообразие
Южной Сибири в синхронии и диахронии:
взаимодействие языков и культур, 2017–2019**



Ксения Сергеевна Карбышева

КАФЕДРА ЗООЛОГИИ ПОЗВОНОЧНЫХ И ЭКОЛОГИИ БИОЛОГИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА

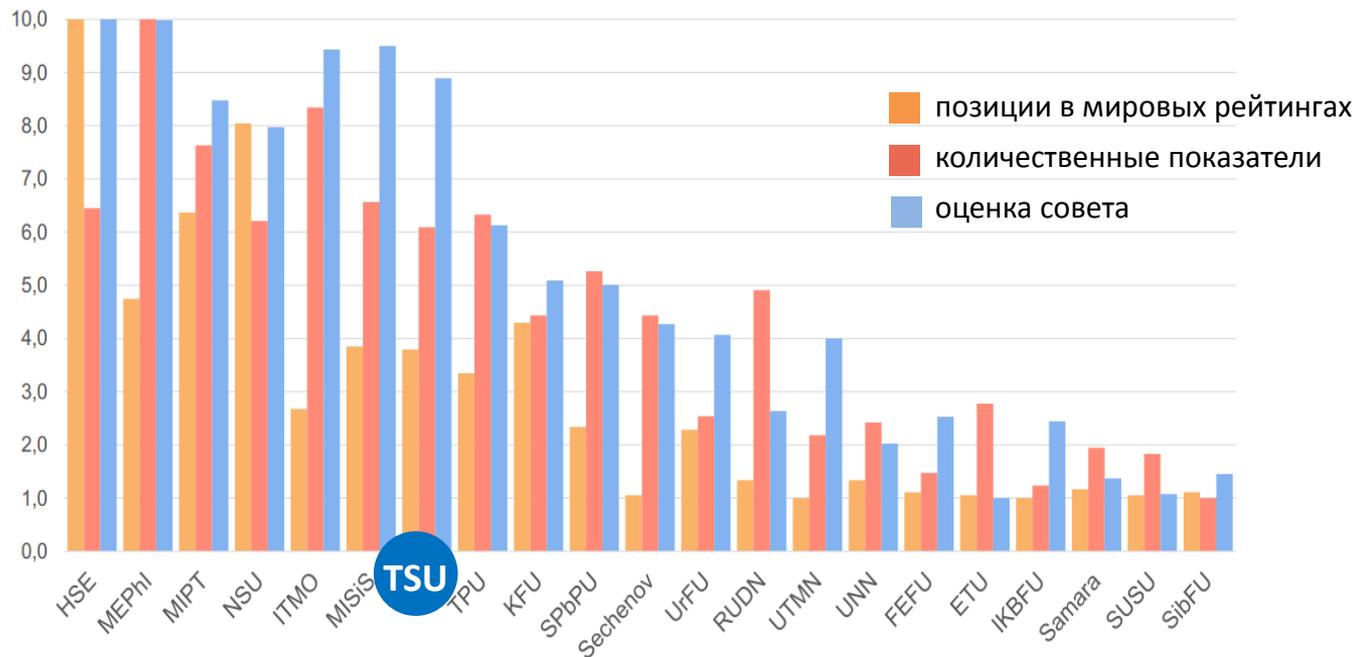
Аспирантка

**Победитель научного турнира
трех стран : РФ, США, Германия с научной
работой: love story сибирского кедрa и гриба**

Научные интересы:
симбиотические ассоциации
грибов и хвойных деревьев

Результаты Проекта 5-100

Заседание Совета по повышению глобальной конкурентоспособности ведущих университетов (26-27 октября 2018 г.)



Ход и перспективы реализации Программы повышения конкурентоспособности Томского государственного университета

Томский государственный университет среди вузов-участников Проекта 5-100

КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Удельный вес численности
иностранных студентов
в общей численности студентов

18,35%

ТГУ – 5

1. ТПУ
2. РУДН
3. МИСиС
4. МИФИ

Количество научных
статей, индексируемых
в БД «Scopus» на 100 НПР

188,53

ТГУ – 5

1. МИФИ
2. НГУ
3. ИТМО
4. МФТИ

Количество научных
статей, индексируемых
в БД «WoS» на 100 НПР

173,03

ТГУ – 6

1. МИФИ
2. НГУ
3. ИТМО
4. МФТИ
5. МИСиС

Объем НИОКР на 1 НПР

1325,49
тыс. руб.

ТГУ – 5

1. ИТМО
2. МИСиС
3. МФТИ

Средний балл ЕГЭ

76,34

ТГУ – 13

1. МФТИ
2. МИФИ
3. ВШЭ
- ...
11. РУДН
12. ТПУ

Удельный вес численности
иностранных НПР в общей
численности всех НПР

4,79%

ТГУ – 5

1. МИФИ
2. ВШЭ
3. ИТМО
4. ТПУ

Количество цитирований
научных статей, индексируемых
в БД «WoS» на 100 НПР

1190,16

ТГУ – 5

1. НГУ
2. ВШЭ
3. КФУ
4. БФУ

Количество цитирований
научных статей, индексируемых
в БД «Scopus» на 100 НПР

1085,03

ТГУ – 4

1. НГУ
2. МИФИ
3. МФТИ

Удельный вес численности
студентов, имеющих дипломы
магистра, бакалавра, специалиста
других организаций, принятых
на 1 курс на обучение
по программам магистратуры,
в общей численности студентов,
принятых на 1 курс
по программам магистратуры
на очную форму обучения

31,2%

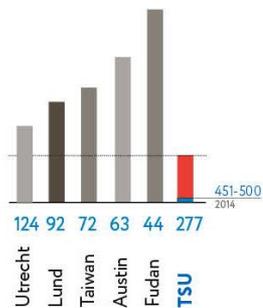
ТГУ – 11

1. ИТМО
2. ВШЭ
3. РУДН
- ...
9. ТПУ
10. КФУ

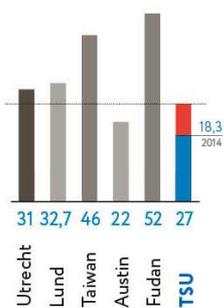
ТГУ в сравнении с референтными вузами

2017–2018

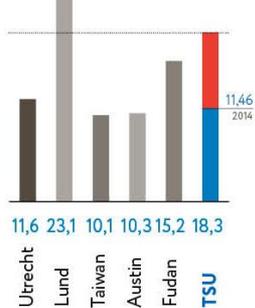
Позиция в рейтингах



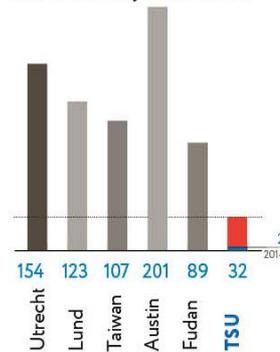
Доля аспирантов и магистрантов



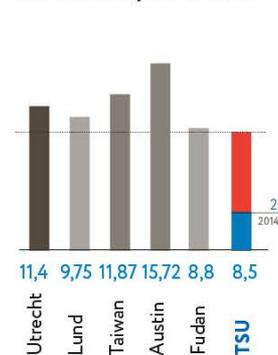
Доля иностранных студентов



Цитируемость на 1 НПР, за 5 лет



Количество статей на 1 НПР, за 5 лет



Ход и перспективы реализации Программы повышения конкурентоспособности Томского государственного университета

Ограничения

- **ИНФРАСТРУКТУРА**
- РЕСУРСЫ (БЮДЖЕТ)
- УСИЛЕНИЕ РЕГУЛЯТИВНОЙ И КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Austin

609,4 м²

Taiwan

570,6 м²

Fudan

545,5 м²

TSU

146,7 м²

Lund

478,4 м²

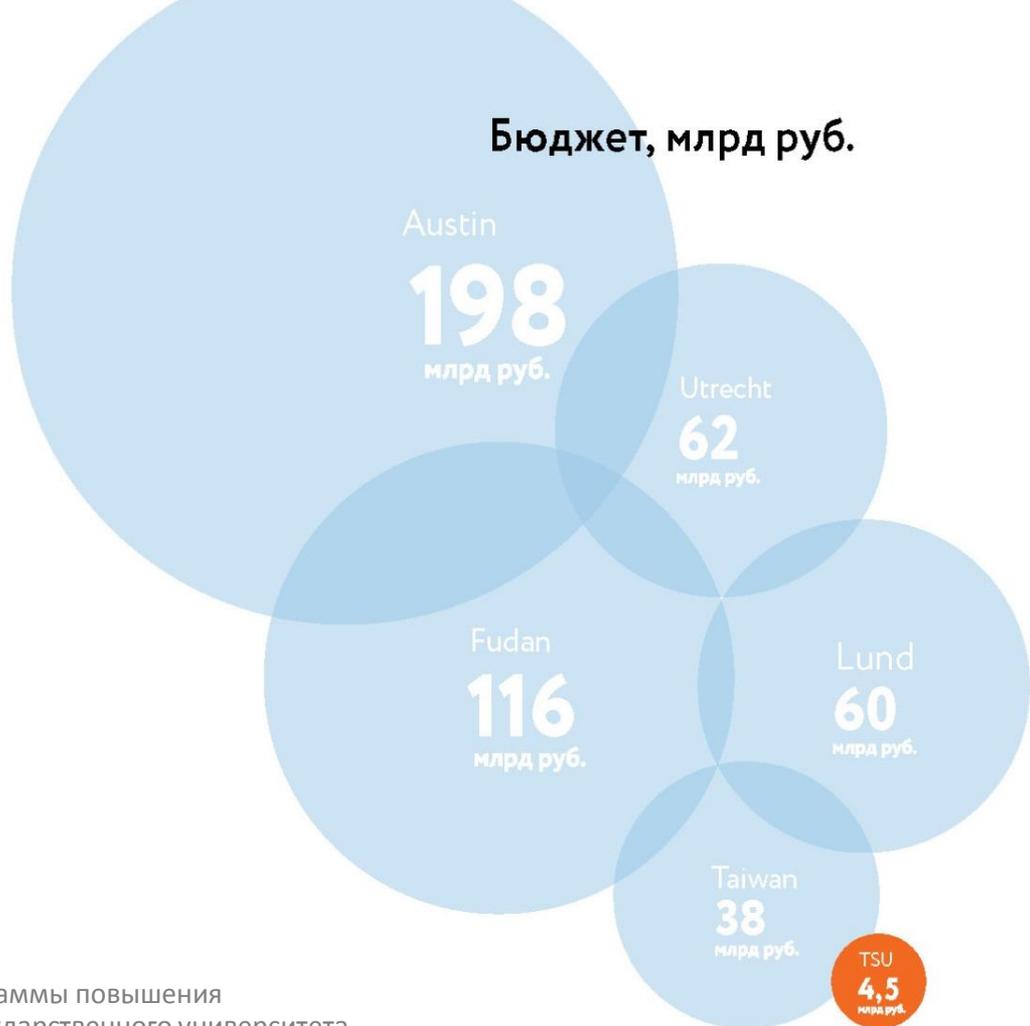


Ограничения

- ИНФРАСТРУКТУРА
- **РЕСУРСЫ**
- УСИЛЕНИЕ РЕГУЛЯТИВНОЙ И КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Бюджеты референтных вузов

Бюджет, млрд руб.



Ограничения

- ИНФРАСТРУКТУРА
- РЕСУРСЫ
- **УСИЛЕНИЕ РЕГУЛЯТИВНОЙ И КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

- Федеральный государственный контроль качества образования;
- Федеральный государственный надзор в сфере образования;
- Финансовый контроль за расходованием денежных средств;
- Контроль и надзор и использования результатов интеллектуальной деятельности;
- Государственный контроль за соблюдением трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права;
- Контроль за правильностью исчисления, полнотой и своевременностью уплаты (перечисления) страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- Контроль в сфере закупок;
- Контроль за соблюдением законодательства о налогах и сборах;
- Контроль за соблюдением лицензионных требований и условий – наличие безопасных условий обучения; соблюдение условий противопожарной безопасности и т.д.

Конкурируют не университеты, а университетские экосистемы



Наши возможности: горизонт 2019-2030 гг.

Цель: глобальная конкурентоспособность российского образования

НАЦПРОЕКТ «Наука», 2019–2024 гг.

- ФП «Развитие научной и научно-производственной кооперации»
- ФП «Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок»
- ФП «Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок»

НАЦПРОЕКТ «Образование», 2019–2024 гг.

- Федеральные проекты, в том числе: «Молодые профессионалы», «Экспорт образования», «Новые возможности для каждого»
- Приоритетные проекты: «Вузы как центры пространства создания инноваций», «Современная цифровая образовательная среда»

Наши приоритеты

Трансформация
Проекта 5-100,
2020-2030 гг.

Создание
НОЦ

Указ Президента
№ 204 от 07.05.2018

Объем финансирования
трех федеральных
проектов –

636
млрд.
руб.

Объем финансирования
трех федеральных
проектов -

207
млрд.
руб.

Наши приоритеты

Федеральный
проект
«Экспорт
образования»

Задачи 2019 года

Эффективность

- Улучшение на **50 позиций** в рейтингах QS И THE World University Rankings
- Вхождение в группу **151–200** в предметных рейтингах QS по 6-7 направлениям
- Вхождение в предметный рейтинг **U.S. News & World Report** по 2 направлениям

Качество

- Средний балл ЕГЭ – **83**
- **500 высокоцитируемых публикаций в журналах, индексируемых базами данных Web of Science и Scopus**
- Интернационализация – доля иностранных студентов, обучающихся на ООП – **22%**
- Доля обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры с дипломами других организаций (1 курс) – **39%**

Диверсификация источников финансирования

- Планируемый объем привлеченных средств – **свыше 2 млрд руб.**
- Планируемая доля внебюджетных средств – **39%**
- Рост объема заказов от предприятий промышленности + **200 млн. руб.**



Спасибо за внимание!