

**Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Томский государственный университет»**

РЕШЕНИЕ

Ученого совета Томского государственного университета
по вопросу «Концепция цифровой трансформации Томского государственного
университета»

от 30 октября 2019 г., протокол № 8

Заслушав сообщение проректора по цифровой трансформации О.А. Змеева, Ученый Совет отмечает, что создание «цифрового университета» вызвано внешними и внутренними факторами:

1) Внешние факторы:

1.1 реализация национального проекта «Цифровая экономика». Участие в данном проекте позволит ТГУ занять лидерские позиции в РФ в данной области.

1.2 позиционирование НОЦ «ИНОТомск» с лидерством компетенций в «цифре».

2) Внутренние факторы – развитие электронной образовательной среды, оцифровки процессов взаимодействия (платформы адаптивного обучения), эксперимента по созданию и использованию цифровой модели объекта (Анализ пользовательских данных старшеклассников в социальных сетях для поиска перспективных абитуриентов), сбор «цифрового следа» о пользователях (Сбор данных о первокурсниках ТГУ, OPEN DATA UNIVERSITY, Платформа данных о Сибири).

Реализация процесса цифровой трансформации должна учитывать существующие проблемные точки:

1) Отсутствие опыта в определении приоритетов;

2) Недостаточность кадров с нужными компетенциями;

3) Ограниченность ресурсов;

4) Отставание принятия решений от требований времени.

В качестве первого шага предложена концепция цифровой трансформации ТГУ, которая опирается на следующие постулаты:

1. Создание новых механизмов взаимодействия с компаниями цифровой экономики, как реализация принципа открытости.

2. Наличие трех режимов выполнения проектов по цифровой трансформации: проверки гипотез, прототипирования и тиражирования, как реализация принципа фундаментальности.

3. Формирование полного пакета цифровой технологии, как реализация принципа классичности.

Ученый совет решил:

1. Одобрить предложенные подходы цифровой трансформации ТГУ.
2. Расформировать комиссию Ученого совета по информатизации.
3. Создать комиссию Ученого совета по Цифровой трансформации.
О.А. Змееву, проректору по цифровой трансформации предложить Ученому совету персональный состав комиссии.

Ответственный: О.А. Змеев, проректор по цифровой трансформации.

Срок: 27.11.2019 г.

4. Проректору по цифровой трансформации О.А. Змееву разработать программу цифровой трансформации ТГУ.

Ответственный: О.А. Змеев, проректор по цифровой трансформации.

Срок: 15.05.2020 г.

5. Организовать обсуждение с деканами (директорами) факультетов (институтов):

- 1) по созданию схемы распределения ответственности для сохранения оборудования в учебных аудиториях;

- 2) по распределению приоритетов для снабжения учебных аудиторий оборудованием.

Ответственный: О.А. Змеев, проректор по цифровой трансформации; В.В. Дёмин, проректор по образовательной деятельности; Д.В. Сухушин, проректор по программам развития.

Срок: 29.11.2019 г.

6. Разработать программу повышения квалификации с целью повышения цифровой культуры сотрудников.

Ответственный: В.В. Дёмин, проректор по образовательной деятельности.

Срок: 29.11.2019 г.

7. Контроль за выполнением решения возложить на проректора по цифровой трансформации О.А. Змеева.

Председатель Ученого совета,
ректор университета



Э.В. Галажинский

Ученый секретарь Ученого совета

Н.А. Сазонтова