

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
"Национальный исследовательский Томский государственный университет"



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по
образовательной
деятельности

Луков Е.В.

8.22.2022 г. Препр. № 20.22.2.

План одобрен Ученым советом вуза

Протокол № 2 от 24.02.2022

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

38.04.02

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) подготовки "Менеджмент"

Кафедра: каф. стратегического менеджмента и маркетинга

Факультет: Институт экономики и менеджмента

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2022

Форма обучения: Очная

Образовательный стандарт (СУОС) 646 ОД от 05.07.2021

Срок получения образования: 2г

Код	Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности. Профессиональные стандарты	Приказ Минтруда
07	АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	
07.007	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ	№ 248н от 17.04.2018 г.

Типы задач профессиональной деятельности
информационно-аналитический
организационно-управленческий

СОГЛАСОВАНО

Начальник Учебного управления

[Signature] / Игнатъева М.А./

Начальник отдела сопровождения образовательных программ

[Signature] / Цой Г.А./

Директор ИЭМ

[Signature] / Нехода Е.В./

Председатель УМК ИЭМ

[Signature] / Макоева В.В./

Руководитель магистерской программы

[Signature] / Герман М.В./

Директор офиса магистратуры и аспирантуры

[Signature] / Герман М.В./

План Учебный план магистратуры '38.04.02_Менеджмент_ДО_2022_2024.plx', код направления 38.04.02, год начала подготовки 2022

Считать в плане	Индекс	Наименование	Блок/часть	Форма контроля			з.е.		Итого акад.часов										Курс 1		Курс 2		Закрепленная	Код	Компетенции	
				Экзамен	Зачет	Зачет с оц.	Экспертное	Факт	Часов в з.е.	Экспертное	По плану	Конт. раб.	Лек	Пр	КРто	КРатт	Кри	СР	Конт роль	з.е.	з.е.	з.е.				з.е.
Блок 1. Дисциплины (модули)								90	90		3240	3240	849.65	210	566	43.55	30.1		2168.45	221.9	30	27	27	6		
Обязательная часть								57	57		2052	2052	528.25	120	360	26.75	21.5		1365.25	158.5	27	18	12			
+	Б1.О.01	Системное и критическое мышление	Б1.О		1		3	3	36	108	108	29.65	8	28	1.65		78.35		3			168	ИУК 1.1; ИУК 1.2			
+	Б1.О.02	Управление проектами	Б1.О		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35		3			171	ИУК 2.1; ИУК 2.2			
+	Б1.О.03	Лидерство и командообразование	Б1.О		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35		3			168	ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 6.1			
+	Б1.О.04	Деловые коммуникации на английском языке	Б1.О	2	1		6	6	36	216	216	63.35		56	3.05	4.3	120.95	31.7	3	3		130	ИУК 4.2			
+	Б1.О.05	Межкультурные взаимодействия	Б1.О		2		3	3	36	108	108	29.65		28	1.65		78.35		3			168	ИУК 4.1; ИУК 5.2			
+	Б1.О.06	Управленческая экономика	Б1.О	1			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3	131.7	31.7	6			169	ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3			
+	Б1.О.07	Количественные методы в менеджменте	Б1.О	1			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3	131.7	31.7	6			175	ИОПК 2.1; ИОПК 2.2			
+	Б1.О.08	Управление операциями	Б1.О		1		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35		3			171	ИОПК 3.2			
+	Б1.О.09	Организационное поведение и управление человеческими ресурсами	Б1.О		1		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35		3			173	ИОПК 3.3			
+	Б1.О.10	Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса	Б1.О		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35			3		171	ИОПК 3.4			
+	Б1.О.11	Предпринимательство	Б1.О		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35			3		169	ИОПК 4.1			
+	Б1.О.12	Стратегический маркетинг	Б1.О	2	1		6	6	36	216	216	52.85	18	28	2.55	4.3	131.45	31.7	3	3		171	ИОПК 4.2			
+	Б1.О.13	Стратегический анализ	Б1.О	3			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3	131.7	31.7			6	171	ИОПК 4.3			
+	Б1.О.14	Научно-исследовательский семинар	Б1.О		3		3	3	36	108	108	17.05		16	1.05		90.95			3		171	ИОПК 5.1			
Часть, формируемая участниками образовательных отношений								33	33		1188	1188	321.4	90	206	16.8	8.6		803.2	63.4	3	9	15	6		
+	Б1.В.01	Архитектура процессов	Б1.В		1		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35		3			168	ИПК 1.1; ИПК 1.2			
+	Б1.В.02	Логистика и управление цепями поставок	Б1.В		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35			3		171	ИПК 1.3			
+	Б1.В.03	Корпоративные финансы	Б1.В	3	2		6	6	36	216	216	61.25	16	38	2.95	4.3	123.05	31.7	3	3		169	ИПК 1.3			
+	Б1.В.04	Технологии корпоративных информационных систем	Б1.В	3			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3	131.7	31.7			6	174	ИПК 2.1; ИПК 2.2; ИПК 2.3; ИПК 2.4			
+	Б1.В.05	Бережливое производство	Б1.В		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35			3		171	ИПК 1.4; ИПК 1.5			
+	Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	Б1.В		3		3	3		108	108	29.65	8	20	1.65		78.35				3			ИПК 2.2		
+	Б1.В.ДВ.01.01	Дизайн-мышление	Б1.В		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35				3		171	ИПК 2.2		
-	Б1.В.ДВ.01.02	Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)	Б1.В		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35				3		171	ИПК 2.2		
+	Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	Б1.В		4		3	3		108	108	29.65	8	20	1.65		78.35					3		ИПК 1.4		
+	Б1.В.ДВ.02.01	Управление рисками и комплаенс	Б1.В		4		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35					3	168	ИПК 1.4		
-	Б1.В.ДВ.02.02	Управление изменениями	Б1.В		4		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35					3	168	ИПК 1.4		
+	Б1.В.ДВ.03	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)	Б1.В		3		3	3		108	108	29.65	8	20	1.65		78.35				3			ИПК 2.1		
+	Б1.В.ДВ.03.01	Цифровизация экономических систем	Б1.В		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35				3		168	ИПК 2.1		
-	Б1.В.ДВ.03.02	Бизнес-аналитика и Data mining	Б1.В		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35				3		174	ИПК 2.1		
+	Б1.В.ДВ.04	Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)	Б1.В		4		3	3		108	108	29.65	8	20	1.65		78.35					3		ИПК 2.2		
+	Б1.В.ДВ.04.01	Анализ инвестиционной привлекательности бизнеса	Б1.В		4		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35					3	168	ИПК 2.2		
-	Б1.В.ДВ.04.02	Имитационное бизнес-моделирование	Б1.В		4		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65		78.35					3	174	ИПК 2.2		
Блок 2. Практика								21	21		756	756	9				9	747		3	3	15				
Обязательная часть								21	21		756	756	9					9	747		3	3	15			
+	Б2.О.01	Учебная практика	Б2.О		3		3	3		108	108	2.25					2.25	105.75			3			ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2		
+	Б2.О.01.01(У)	Научно-исследовательская работа	Б2.О		3		3	3	36	108	108	2.25					2.25	105.75			3		168	ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2		
+	Б2.О.02	Производственная практика	Б2.О			244	18	18		648	648	6.75					6.75	641.25			3	15		ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.5; ИПК 2.5		
+	Б2.О.02.01(П)	Проектная практика	Б2.О		2		3	3	36	108	108	2.25					2.25	105.75			3		168	ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1		
+	Б2.О.02.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	Б2.О		4		6	6	36	216	216	2.25					2.25	213.75				6	168	ИПК 1.5; ИПК 2.5		
+	Б2.О.02.03(П)	Аналитическая практика	Б2.О		4		9	9	36	324	324	2.25					2.25	321.75				9	168	ИОПК 1.4; ИОПК 2.1		
Блок 3. Государственная итоговая аттестация								9	9		324	324	5					5	319				9			
+	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	Б3	4			3	3	36	108	108	4.5					4.5	103.5				3	168	ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 2.2; ИПК 2.3; ИПК 2.4; ИПК 2.5		

План Учебный план магистратуры '38.04.02 Менеджмент ДО 2022_2024.plx', код направления 38.04.02, год начала подготовки 2022

-	-	-	-	Форма контроля		з.е.		-	Итого акад.часов										Курс 1		Курс 2		Закрепленная	Компетенции																					
				Экзам	Зачет	Зачет с оц.	Экспертное		Факт	Часов в з.е.	Экспертное	По плану	Конт. раб.	Лек	Пр	КРто	КРатт	Кри	СР	Конт роль	з.е.	з.е.			з.е.	з.е.	Код																		
+	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	Б3	4			6	6	36	216	216	0.5					0.5	215.5					6	168	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2.1																				
ФТД.Факультативные дисциплины							3	3		108	108	38.55	12	24	2.55			69.45		2	1																								
+	ФТД.01	Премодуль (основы менеджмента и маркетинга)	ФТД		1		1	1	36	36	36	12.85	4	8	0.85			23.15		1				171	ИОПК 1.4																				
+	ФТД.02	Премодуль (критическое мышление)	ФТД		1		1	1	36	36	36	12.85	4	8	0.85			23.15		1				168	ИУК 1.1																				
+	ФТД.03	Кампусные курсы	ФТД		2		1	1	36	36	36	12.85	4	8	0.85			23.15			1				ИОПК 5.1																				
К.М.Комплексные модули																																													
+	К.М.01	Модуль 1	К.М																																										
Итого з.е./Акад.часов (без факультативов)							120	120		4320	4320	863.65	210	566	43.55	30.1	14	3234.45	221.9	30	30	30	30																						
Недельная нагрузка в периодах обучения (акад.час/нед)																				56.5	55.1	52.7	46.3																						
Контактная работа (акад.час/нед)																				15.5	16.2	14.7	12.8																						
з.е. на курсах (без факультативов)																				60		60																							

Индекс	лок/ час	Наименование	Формируемые компетенции
Б1		Дисциплины (модули)	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4
Б1.О		Обязательная часть	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1
Б1.О.01	Б1.О	Системное и критическое мышление	ИУК 1.1; ИУК 1.2
Б1.О.02	Б1.О	Управление проектами	ИУК 2.1; ИУК 2.2
Б1.О.03	Б1.О	Лидерство и командообразование	ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 6.1
Б1.О.04	Б1.О	Деловые коммуникации на английском языке	ИУК 4.2
Б1.О.05	Б1.О	Межкультурные взаимодействия	ИУК 4.1; ИУК 5.2
Б1.О.06	Б1.О	Управленческая экономика	ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3
Б1.О.07	Б1.О	Количественные методы в менеджменте	ИОПК 2.1; ИОПК 2.2
Б1.О.08	Б1.О	Управление операциями	ИОПК 3.2
Б1.О.09	Б1.О	Организационное поведение и управление человеческими ресурсами	ИОПК 3.3
Б1.О.10	Б1.О	Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса	ИОПК 3.4
Б1.О.11	Б1.О	Предпринимательство	ИОПК 4.1
Б1.О.12	Б1.О	Стратегический маркетинг	ИОПК 4.2
Б1.О.13	Б1.О	Стратегический анализ	ИОПК 4.3
Б1.О.14	Б1.О	Научно-исследовательский семинар	ИОПК 5.1
Б1.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4
Б1.В.01	Б1.В	Архитектура процессов	ИПК 1.1; ИПК 1.2
Б1.В.02	Б1.В	Логистика и управление цепями поставок	ИПК 1.3
Б1.В.03	Б1.В	Корпоративные финансы	ИПК 1.3
Б1.В.04	Б1.В	Технологии корпоративных информационных сист	ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4
Б1.В.05	Б1.В	Бережливое производство	ИПК 1.4; ИПК 1.5
Б1.В.ДВ.01	Б1.В	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.01.01	Б1.В	Дизайн-мышление	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.01.02	Б1.В	Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.02	Б1.В	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	ИПК 1.4
Б1.В.ДВ.02.01	Б1.В	Управление рисками и комплаенс	ИПК 1.4
Б1.В.ДВ.02.02	Б1.В	Управление изменениями	ИПК 1.4
Б1.В.ДВ.03	Б1.В	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)	ИПК 2 .1
Б1.В.ДВ.03.01	Б1.В	Цифровизация экономических систем	ИПК 2 .1

Индекс	лок/ час	Наименование	Формируемые компетенции
Б1.В.ДВ.03.02	Б1.В	Бизнес-аналитика и Data mining	ИПК 2 .1
Б1.В.ДВ.04	Б1.В	Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.04.01	Б1.В	Анализ инвестиционной привлекательности бизнес	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.04.02	Б1.В	Имитационное бизнес-моделирование	ИПК 2 .2
Б2		Практика	ИУК 1.3; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .5
Б2.О		Обязательная часть	ИУК 1.3; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .5
Б2.О.01	Б2.О	Учебная практика	ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2
Б2.О.01.01(У)	Б2.О	Научно-исследовательская работа	ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2
Б2.О.02	Б2.О	Производственная практика	ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.5; ИПК 2 .5
Б2.О.02.01(П)	Б2.О	Проектная практика	ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1
Б2.О.02.02(П)	Б2.О	Практика по профилю профессиональной деятельности	ИПК 1.5; ИПК 2 .5
Б2.О.02.03(П)	Б2.О	Аналитическая практика	ИОПК 1.4; ИОПК 2.1
Б2.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	
Б3		Государственная итоговая аттестация	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4; ИПК 2 .5
Б3.01(Г)	Б3	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4; ИПК 2 .5
Б3.02(Д)	Б3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .1
ФТД		Факультативные дисциплины	ИУК 1.1; ИОПК 1.4; ИОПК 5.1
ФТД.01	ФТД	Премодуль (основы менеджмента и маркетинга)	ИОПК 1.4
ФТД.02	ФТД	Премодуль (критическое мышление)	ИУК 1.1
ФТД.03	ФТД	Кампусные курсы	ИОПК 5.1
К.М		Комплексные модули	
К.М.01	К.М	Модуль 1	

Индекс	Содержание	Тип
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК
ИУК 1.1	Выявляет проблемную ситуацию, на основе системного подхода осуществляет её многофакторный анализ и диагностику	-
ИУК 1.2	Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации	-
ИУК 1.3	Предлагает и обосновывает стратегию действий с учетом ограничений, рисков и возможных последствий	-
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК
ИУК 2.1	Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость	-
ИУК 2.2	Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений	-
ИУК 2.3	Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами	-
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК
ИУК 3.1	Формирует стратегию командной работы на основе совместного обсуждения целей и направлений деятельности для их реализации	-
ИУК 3.2	Организует работу команды с учетом объективных условий (технология, внешние факторы, ограничения) и индивидуальных возможностей членов команды	-
ИУК 3.3	Обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременного реагирования на существенные отклонения	-
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК
ИУК 4.1	Обосновывает выбор актуальных коммуникативных технологий (информационные технологии, модерирование, медиация и др.) для обеспечения академического и профессионального взаимодействия	-
ИУК 4.2	Применяет современные средства коммуникации для повышения эффективности академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном (ых) языке (ах)	-
ИУК 4.3	Оценивает эффективность применения современных коммуникативных технологий в академическом и профессиональном взаимодействиях	-
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК
ИУК 5.1	Выявляет, сопоставляет, типологизирует своеобразие культур для разработки стратегии взаимодействия с их носителями	-
ИУК 5.2	Умеет организовывать и модерировать межкультурное взаимодействие	-
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК
ИУК 6.1	Разрабатывает стратегию личностного и профессионального развития на основе соотнесения собственных целей и возможностей с развитием избранной сферы профессиональной деятельности	-
ИУК 6.2	Реализует и корректирует стратегию личностного и профессионального развития с учетом конъюнктуры и перспектив развития рынка труда	-
ИУК 6.3	Оценивает результаты реализации стратегии личностного и профессионального развития на основе анализа (рефлексии) своей деятельности и внешних суждений.	-

Индекс	Содержание	Тип
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК
ИОПК 1.1	Знает экономическую, организационную и управленческую теорию в объеме, необходимом для решения профессиональных задач;	-
ИОПК 1.2	Применяет инновационные подходы, основанные на достижениях экономической, организационной и управленческой теорий, для решения профессиональных задач;	-
ИОПК 1.3	Обобщает и проводит критический анализ практик управления;	-
ИОПК 1.4	Применяет методы обобщения и критического анализа практик управления	-
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК
ИОПК 2.1	Применяет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа	-
ИОПК 2.2	Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	-
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК
ИОПК 3.1	Самостоятельно принимает обоснованные организационно-управленческие решения в условиях сложной динамичной среды;	-
ИОПК 3.2	Знает теорию операционного управления, оценивает операционную эффективность управленческих решений;	-
ИОПК 3.3	Знает теорию организационного поведения и управления человеческими ресурсами, оценивает организационную эффективность управленческих решений в кросс-культурной динамичной среде;	-
ИОПК 3.4	Оценивает социальную ответственность бизнеса, определяет направления устойчивого развития;	-
ИОПК 3.5	Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	-
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК
ИОПК 4.1	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков	-
ИОПК 4.2	Выявляет и оценивает новые рыночные возможности	-
ИОПК 4.3	Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	-
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК
ИОПК 5.1	Обобщает и критически оценивает научные исследования в менеджменте и смежных областях	-
ИОПК 5.2	Выполняет научно-исследовательские проекты	-
ПК-1	Анализ процессной архитектуры организации	-

Индекс	Содержание	Тип
ИПК 1.1	Определяет требования к процессной архитектуре организации исходя из структуры бизнеса, целей и стратегии организации	-
ИПК 1.2	Собирает информацию о процессной архитектуре организации	-
ИПК 1.3	Анализирует соответствия существующей процессной архитектуры организации требованиям, определенным к процессной архитектуре организации исходя из структуры бизнеса, целей и стратегии организации	-
ИПК 1.4	Выявляет возможности усовершенствования процессной архитектуры организации	-
ИПК 1.5	Оформляет результаты анализа и презентует процессную архитектуру организации	-
ПК-2	Разработка и усовершенствование процессной архитектуры организации	-
ИПК 2 .1	Систематизирует информацию о процессной архитектуре организации	-
ИПК 2 .2	Выбирает референтную модель и методологию проектирования процессной архитектуры организации	-
ИПК 2 .3	Адаптирует референтную модель и методологию проектирования процессной архитектуры организации к структуре бизнеса, целям и стратегии организации	-
ИПК 2 .4	Разрабатывает процессную архитектуру организации	-
ИПК 2 .5	Контролирует соответствие моделей процессов организации или административных регламентов организации утвержденной процессной архитектуре организации	-

	Итого						Курс 1			Курс 2		
	Баз.%	Вар.%	ДВ(от Вар.)%	з.е.			Всего	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4
				Мин.	Макс.	Факт						
Итого (с факультативами)				79	130	123	63	32	31	60	30	30
Итого по ОП (без факультативов)				78	120	120	60	30	30	60	30	30
Дисциплины (модули)	63%	37%	36.3%	54	90	90	57	30	27	33	27	6
Обязательная часть				15	60	57	45	27	18	12	12	
Часть, формируемая участниками образовательных отношений				29	33	33	12	3	9	21	15	6
Практика	100%	0%	0%	18	21	21	3		3	18	3	15
Обязательная часть				18	21	21	3		3	18	3	15
Часть, формируемая участниками образовательных отношений												
Государственная итоговая аттестация				6	9	9				9		9
Факультативные дисциплины				1	10	3	3	2	1			
Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)					54.1	-	56.5	55.1	-	52.7	46.3
	ОП, факультативы (в период экз. сессий)					35.1	-	23.8	38.1	-	47.6	
	в период гос. экзаменов						-			-		54
Контактная работа в период ТО (акад.час/нед)	ОП					15.3	-	15.5	16.2	-	14.7	12.8
Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1					849.65	-	278.9	266.55	-	244.9	59.3
	Блок Б2					9	-		2.25	-	2.25	4.5
	Блок Б3					5	-			-		5
	Блок ФТД					38.55	-	25.7	12.85	-		
	Итого по всем блокам					902.2	-	304.6	281.65	-	247.15	68.8
Обязательные формы контроля	ЭКЗАМЕН (Эк)						4	2	2	3	3	
	ЗАЧЕТ (За)						13	6	7	6	4	2
	ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)						1		1	3	1	2
Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных					27.07%						
Объем обязательной части от общего объема программы (%)						65%						
Объем конт. работы от общего объема времени на реализацию дисциплин (модулей) (%)						26.22%						